Gpe
Ciudad de Valores y Esperanza

Ayuntamiento de Guadalupe

SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO MUNICIPAL

Ayuntamiento de Guadalupe
2024 | 2027

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

Ayuntamiento de Guadalupe 2024 2027

Gpe
Ciudad de Valores y Esperanza

AYUNTAMIENTO DE GUADALUPE, ZACATECAS 2024-2027

SECRETARÍA DE PLANEACION DEL DESARROLLO MUNICIPAL

UNIDAD DE EVALUACIÓN

(POA) 2025

REPORTE TRIMESTRAL JULIO-SEPTIEMBRE DEL PROGRAMA OPERATIVO ANUAL

Municipio de Guadalupe, Zacatecas a 15 de octubre de 2025.

ÍNDICE DE CONTENIDO

Página

1. PRESENTACIÓN……4

1.1. Introducción…… 4

1.2. Marco Legal…… 4

1.3. Propósito del POA 2025……..…4

2. OBJETIVO GENERAL DEL REPORTE……4

3. CONTEXTO Y ENFOQUE DEL POA 2025……..5

4. AVANCE GENERAL DEL POA 2025 (JULIO - SEPTIEMBRE)…..…..5

5. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO POR ÁREA (G1 - G18)……..9

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES GENERALES……64

1. PRESENTACIÓN

1.1. Introducción

El presente reporte trimestral tiene como objetivo fundamental evaluar el progreso y la eficacia de las acciones y programas contenidos en el Programa Operativo Anual (POA) 2025 del Municipio de Guadalupe, Zacatecas, durante el periodo comprendido de julio a septiembre del presente año.

Este informe es una herramienta vital para la rendición de cuentas, la transparencia gubernamental y la toma de decisiones informadas por parte del Ayuntamiento y sus diversas dependencias. Al analizar los avances en las metas establecidas, se busca identificar fortalezas, áreas de oportunidad, proponer medidas preventivas y correctivas para asegurar el cumplimiento óptimo de los compromisos adquiridos en beneficio de la ciudadanía, en concordancia con el Plan de Desarrollo Municipal (PMD) de Guadalupe, Zacatecas, 2025-2027 y la visión de una Ciudad de Guadalupe con Valores y Esperanza.

1.2. Marco Legal

El POA 2025 y su seguimiento se enmarcan en un sólido cuerpo normativo que garantiza la legalidad, transparencia y eficiencia en la gestión de los recursos públicos y tiene su fundamento legal en los numerales 2 fracción XIII; 60 fracción II inciso h, fracción III inciso d; 62 fracción IX; 80 fracciones VIII, XX y XXXII; 86 fracción XI; 196; 197; 228 y 229 de la Ley Orgánica del Municipio del Estado de Zacatecas y en los artículos 38 y 43 del Reglamento Interior de la Administración Pública del Municipio de Guadalupe, Zacatecas; así como los artículos 32, 33, 34, 35, 47, 48, 49, 50, 51 y 96 del Reglamento de Planeación del Municipio de Guadalupe, Zacatecas.

Este andamiaje legal asegura que el POA 2025 no solo sea un plan de trabajo, sino un compromiso con el desarrollo del municipio de Guadalupe.

1.3. Propósito del POA 2025

El POA 2025, con un presupuesto total de **$971,734,337.42 pesos**, es el instrumento de gestión que operacionaliza las directrices del PMD de Guadalupe, Zacatecas, 2025-2027. Su propósito es traducir los objetivos estratégicos en actividades concretas, asignando recursos y definiendo responsabilidades para cada una de las 18 unidades administrativas. Se rige por la Metodología de Marco Lógico (MML) y el Presupuesto Basado en Resultados (PbR), empleando Matrices de Indicadores para Resultados (MIR) que permiten un seguimiento sistemático del desempeño y la optimización del impacto de la inversión pública.

2. OBJETIVO GENERAL DEL REPORTE

Evaluar de manera ejecutiva el grado de cumplimiento de los objetivos, metas e indicadores enmarcados en el POA 2025, correspondiente al tercer trimestre (julio-septiembre), con el fin de identificar avances significativos, detectar desviaciones, analizar las causas y proponer estrategias de mejora continua para la gestión y la eficaz implementación de las políticas públicas municipales, asegurando la alineación con el Plan Estatal de Desarrollo de Zacatecas, 2022-2027 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030 para el Desarrollo, establecida por las Naciones Unidas, y brindando información objetiva y transparente.

3. CONTEXTO Y ENFOQUE DEL POA 2025

El POA 2025 es la hoja de ruta para la administración municipal de Guadalupe, Zacatecas, **elaborada en torno a los ejes estratégicos del PMD. Cada una de las 18 unidades administrativas** (identificadas como G1 a G18) tiene responsabilidades claras en la ejecución de actividades que contribuyen a los objetivos generales del municipio. La adopción de la Metodología de Marco Lógico y el Presupuesto Basado en Resultados permite un enfoque sistemático en la planificación, ejecución, monitoreo y evaluación, garantizando que las acciones se dirijan eficientemente hacia la consecución de resultados tangibles y el bienestar de la población. Este enfoque busca además contribuir a las metas de los ODS de la Agenda 2030, demostrando un compromiso con el desarrollo integral y sustentable.

4. AVANCE GENERAL DEL POA 2025 (julio – septiembre)

Durante el tercer trimestre de 2025, el POA del Municipio de Guadalupe ha mostrado un **avance acumulado general del 85%** en el cumplimiento de las metas programadas hasta septiembre. Este porcentaje refleja el esfuerzo colectivo de las 18 unidades administrativas en la puesta en marcha de sus actividades iniciales del año.

Este avance es significativo y demuestra la **capacidad de gestión de la mayoría de las 18 Unidades Administrativas**; sin embargo, el desempeño se concentra en un grupo de dependencias con resultados sobresalientes, mientras que áreas clave presentan rezagos importantes que impactan el promedio general.

A continuación, se presenta un resumen ejecutivo de las metas y logros, (ver tabla 1).

Tabla 1. Resumen de metas comparativamente con los logros a nivel municipal por mes (julio- septiembre 2025).

Clave area	Area	Total anual 2025	Meta julio 2025	Logro julio 2025	Diferencia metas vs. Logros	Porcentaje de cumplimiento julio	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Meta agosto 2025	Logro agosto 2025	Diferencia metas vs. Logros	Porcentaje de cumplimiento agosto	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Meta septiembre 2025	Logro septiembre 2025	Diferencia metas vs. Logros	Porcentaje de cumplimiento septiembre	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.01	Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal	1,755	44	150	106	341%	100%	38	410	372	1079%	100%	197	211	14	107%	100%	279	771	276%	100%	1,755	2,144	100%	122%
G.02	Sindicatura Municipal	500	40	11	-29	28%	28%	41	125	84	305%	100%	43	128	85	298%	100%	124	264	213%	100%	500	1,060	100%	212%
G.03	Secretaría de Gobierno Municipal	1,210	101	98	-3	97%	97%	102	104	2	102%	100%	101	102	1	101%	100%	304	304	100%	100%	1,210	926	77%	77%
G.04	Dirección de Seguridad Pública Municipal	6,216	516	1317	801	255%	100%	512	870	358	170%	100%	481	988	507	205%	100%	1,509	3,175	210%	100%	6,216	7,461	100%	120%
G.05	Secretaría Particular	274	25	25	0	100%	100%	27	18	-9	67%	67%	20	25	5	125%	100%	72	68	94%	94%	274	172	63%	63%
G.06	Secretaría de la Tesorería y Finanzas	150,139	7904	25276	17372	320%	100%	7904	3680	-4224	47%	47%	6806	6482	-324	95%	95%	22,614	35,438	157%	100%	150,139	241,969	100%	161%
G.07	Secretaría de Desarrollo Económico	1,817	154	122	-32	79%	79%	200	168	-32	84%	84%	151	199	48	132%	100%	505	489	97%	97%	1,817	1,633	90%	90%
G.08	Secretaría del Bienestar Social	39,253	3347	60177	56830	1798%	100%	3079	3	-3076	0%	0%	3390	6350	2960	187%	100%	9,816	66,530	678%	100%	39,253	78,863	100%	201%
G.09	Secretaría de Obras Públicas Municipales	151	13	11	-2	85%	85%	8	8	0	100%	100%	7	7	0	100%	100%	28	26	93%	93%	149	117	79%	79%
G.10	Secretaría de Servicios Públicos Municipales	3,763	314	287	-27	91%	91%	310	310	0	100%	100%	313	313	0	100%	100%	937	910	97%	97%	3,763	2,731	73%	73%
G.11	Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente	714	0	0	0	0%	0%	1	0	-1	0%	0%	2	2	0	100%	100%	3	2	67%	67%	714	10	1%	1%
G.12	Órgano Interno de Control	104	10	8	-2	80%	80%	8	13	5	163%	100%	8	26	18	325%	100%	26	47	181%	100%	104	105	100%	101%
G.13	Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	1,008	92	554	462	602%	100%	94	437	343	465%	100%	67	622	555	928%	100%	253	1,613	638%	100%	1,008	5,275	100%	523%
G.14	Dirección de la Mujer Guadalupense	1,825	148	228	80	154%	100%	153	217	64	142%	100%	152	267	115	176%	100%	453	712	157%	100%	1,825	2,128	100%	117%
G.15	Dirección Municipal de la Juventud	37	4	5	1	125%	100%	7	3	-4	43%	43%	1	5	-4	500%	100%	12	13	108%	100%	37	47	100%	127%
G.16	Dirección Municipal de la Cultura	763	10	214	204	2140%	100%	14	4	-10	29%	29%	10	8	-2	80%	80%	34	226	665%	100%	763	507	66%	66%
G.17	Dirección Municipal del Deporte	634	54	38	-16	70%	70%	58	59	1	102%	100%	53	83	30	157%	100%	165	180	109%	100%	634	551	87%	87%
G.18	Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable	13	1	1	0	100%	100%	1	1	0	100%	100%	0	0	0	0%	0%	2	2	100%	100%	13	19	100%	146%
	TOTAL	210,176	12,777	88,522	75,745	693%	86%	12,557	6,430	-6,127	172%	76%	11,802	15,818	4,016	134%	93%	37,136	110770	224%	97%	210,174	345,718	85%	131%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

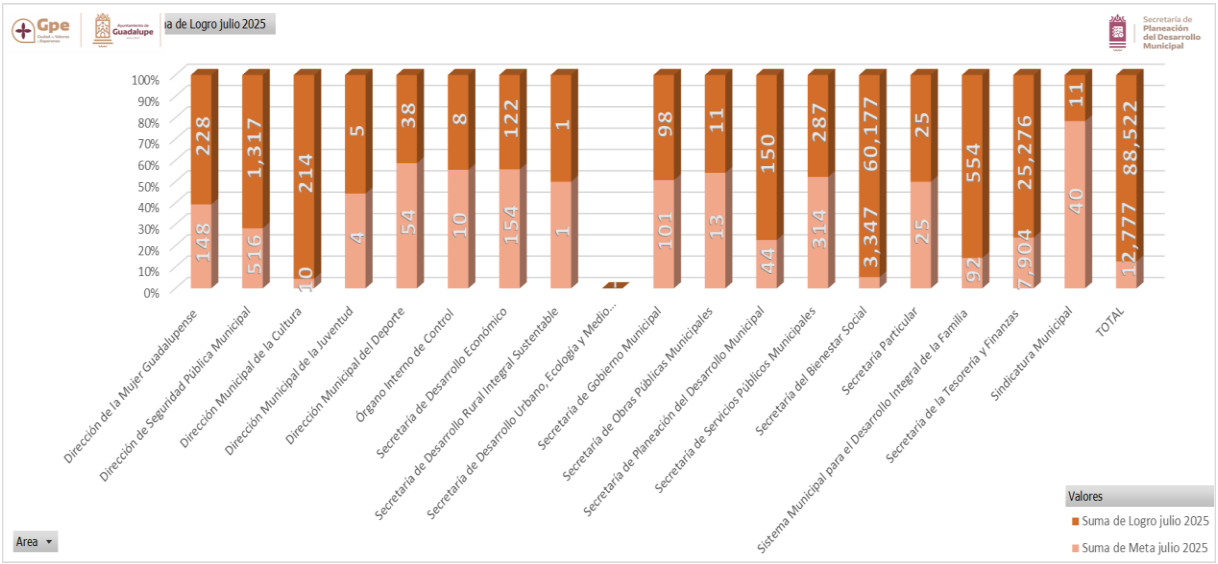
Para este tercer trimestre en el mes de julio del año en curso podemos apreciar que la Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable, no tiene programadas actividades por lo que en esta ocasión no afecta su resultado, la Secretaría del Bienestar Social logró 6,350 de los 3,390 objetivos que tenía programados, el Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia, la Secretaría de la Tesorería y Finanzas, la Secretaría de Servicios Públicos Municipales, la Dirección de Seguridad Pública Municipal y la Sindicatura Municipal tuvieron un avance significativo en comparación a sus metas programadas que ascienden a 12,777 en comparativo con los 88,522; obteniendo un porcentaje de avance exorbitante de un 693% (ver tabla 2 y gráfica 1).

Tabla 2. Resumen de metas comparativamente con los logros a nivel municipal correspondiente al mes de julio de 2025.

Clave area	Area	Total anual 2025	Meta julio 2025	Logro julio 2025	Diferencia metas vs. Logros	Porcentaje de cumplimiento julio	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.
G.01	Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal	1,755	44	150	106	341%	100%
G.02	Sindicatura Municipal	500	40	11	-29	28%	28%
G.03	Secretaría de Gobierno Municipal	1,210	101	98	-3	97%	97%
G.04	Dirección de Seguridad Pública Municipal	6,216	516	1317	801	255%	100%
G.05	Secretaría Particular	274	25	25	0	100%	100%
G.06	Secretaría de la Tesorería y Finanzas	150,139	7904	25276	17372	320%	100%
G.07	Secretaría de Desarrollo Económico	1,817	154	122	-32	79%	79%
G.08	Secretaría del Bienestar Social	39,253	3347	60177	56830	1798%	100%
G.09	Secretaría de Obras Públicas Municipales	151	13	11	-2	85%	85%
G.10	Secretaría de Servicios Públicos Municipales	3,763	314	287	-27	91%	91%
G.11	Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente	714	0	0	0	0%	0%
G.12	Órgano Interno de Control	104	10	8	-2	80%	80%
G.13	Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	1,008	92	554	462	602%	100%
G.14	Dirección de la Mujer Guadalupense	1,825	148	228	80	154%	100%
G.15	Dirección Municipal de la Juventud	37	4	5	1	125%	100%
G.16	Dirección Municipal de la Cultura	763	10	214	204	2140%	100%
G.17	Dirección Municipal del Deporte	634	54	38	-16	70%	70%
G.18	Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable	13	1	1	0	100%	100%
	TOTAL	210,176	12,777	88,522	75,745	693%	86%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

Gráfica 1. Reporte de metas programadas y alcanzadas, julio 2025.



Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

Durante el mes de agosto podemos apreciar que la Secretaría del Bienestar Social logró 3 de los 3,3680 objetivos que tenía programados, la Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente en su proyección tenía programada la entrega de un proyecto de remediación ambiental y por lo que reporta la misma área no concluyó, por lo que en esta ocasión no cuenta con avance registrado, la Secretaría de la Tesorería y Finanzas en esta ocasión no llega a la meta, logrando 3,680 de 7,904 objetivos programados; de nueva cuenta el Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia tuvo un logro exponencial de 437 objetivos en comparativo con sus 94 metas definidas, la Sindicatura Municipal presentó un gran avance

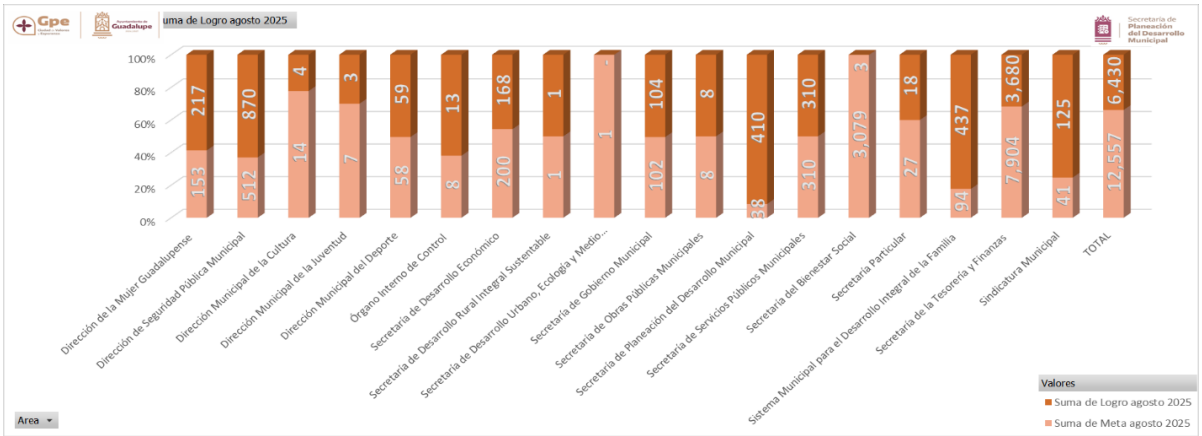
logrando 125 objetivos quedando muy por encima de los 41 que tenía establecidos como meta; al igual que la Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal con un logro de 410 objetivos cumplidos de 38 programados, pese a los esfuerzos de 6 áreas y su avance significativo se logró en esta ocasión un 51% derivado de las 12,557 metas programadas en comparativo con los 6,430 objetivos alcanzados, (ver tabla 3 y gráfica 2).

Tabla 3. Resumen de metas comparativamente con los logros a nivel municipal correspondiente al mes de agosto de 2025.

Clave area	Area	Meta agosto 2025	Logro agosto 2025	Diferencia metas vs. Logros	Porcentaje de cumplimiento agosto	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.
G.01	Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal	38	410	372	1079%	100%
G.02	Sindicatura Municipal	41	125	84	305%	100%
G.03	Secretaría de Gobierno Municipal	102	104	2	102%	100%
G.04	Dirección de Seguridad Pública Municipal	512	870	358	170%	100%
G.05	Secretaría Particular	27	18	-9	67%	67%
G.06	Secretaría de la Tesorería y Finanzas	7904	3680	-4224	47%	47%
G.07	Secretaría de Desarrollo Económico	200	168	-32	84%	84%
G.08	Secretaría del Bienestar Social	3079	3	-3076	0%	0%
G.09	Secretaría de Obras Públicas Municipales	8	8	0	100%	100%
G.10	Secretaría de Servicios Públicos Municipales	310	310	0	100%	100%
G.11	Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente	1	0	-1	0%	0%
G.12	Órgano Interno de Control	8	13	5	163%	100%
G.13	Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	94	437	343	465%	100%
G.14	Dirección de la Mujer Guadalupense	153	217	64	142%	100%
G.15	Dirección Municipal de la Juventud	7	3	-4	43%	43%
G.16	Dirección Municipal de la Cultura	14	4	-10	29%	29%
G.17	Dirección Municipal del Deporte	58	59	1	102%	100%
G.18	Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable	1	1	0	100%	100%
	TOTAL	12,557	6,430	-6,127	172%	76%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

Gráfica 2. Reporte de metas programadas y alcanzadas, agosto 2025.



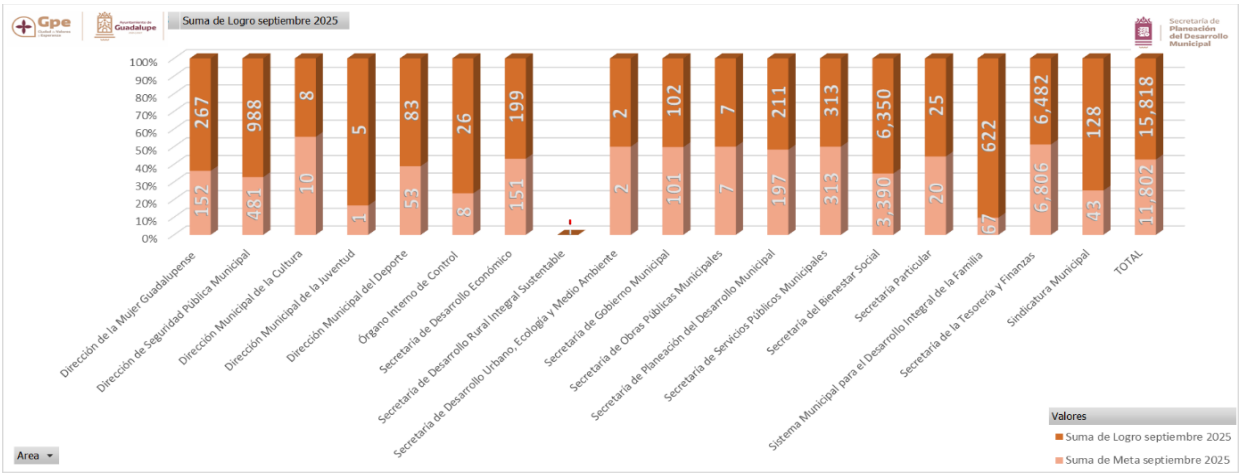
Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

Durante el mes de septiembre mejoró en general el desempeño de todas las áreas, ya que todas registraron un avance del 134% y topado al 100% con un resultado de 93%, llegando al 100% 15 de las 18 áreas del municipio; una vez más el Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia, la Secretaría del Bienestar Social, la Dirección de la Mujer Guadalupense y la Sindicatura Municipal, Dirección de Seguridad Pública Municipal entre otros, tuvieron un avance significativo en comparación a sus metas programadas; cabe mencionar que la Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable en esta ocasión no tiene programadas metas, ni cumplimiento y aunque no presenta avance no afecta su resultado (ver tabla 4 y gráfica 3).

Tabla 4. Resumen de metas comparativamente con los logros a nivel municipal correspondiente al mes de septiembre de 2025.

Clave area	Area	Meta septiembre 2025	Logro septiembre 2025	Diferencia metas vs. Logros	Porcentaje de cumplimiento septiembre	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.
G.01	Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal	197	211	14	107%	100%
G.02	Sindicatura Municipal	43	128	85	298%	100%
G.03	Secretaría de Gobierno Municipal	101	102	1	101%	100%
G.04	Dirección de Seguridad Pública Municipal	481	988	507	205%	100%
G.05	Secretaría Particular	20	25	5	125%	100%
G.06	Secretaría de la Tesorería y Finanzas	6806	6482	-324	95%	95%
G.07	Secretaría de Desarrollo Económico	151	199	48	132%	100%
G.08	Secretaría del Bienestar Social	3390	6350	2960	187%	100%
G.09	Secretaría de Obras Públicas Municipales	7	7	0	100%	100%
G.10	Secretaría de Servicios Públicos Municipales	313	313	0	100%	100%
G.11	Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente	2	2	0	100%	100%
G.12	Órgano Interno de Control	8	26	18	325%	100%
G.13	Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	67	622	555	928%	100%
G.14	Dirección de la Mujer Guadalupense	152	267	115	176%	100%
G.15	Dirección Municipal de la Juventud	1	5	4	500%	100%
G.16	Dirección Municipal de la Cultura	10	8	-2	80%	80%
G.17	Dirección Municipal del Deporte	53	83	30	157%	100%
G.18	Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable	0	0	0	0%	0%
	TOTAL	11,802	15,818	4,016	134%	93%

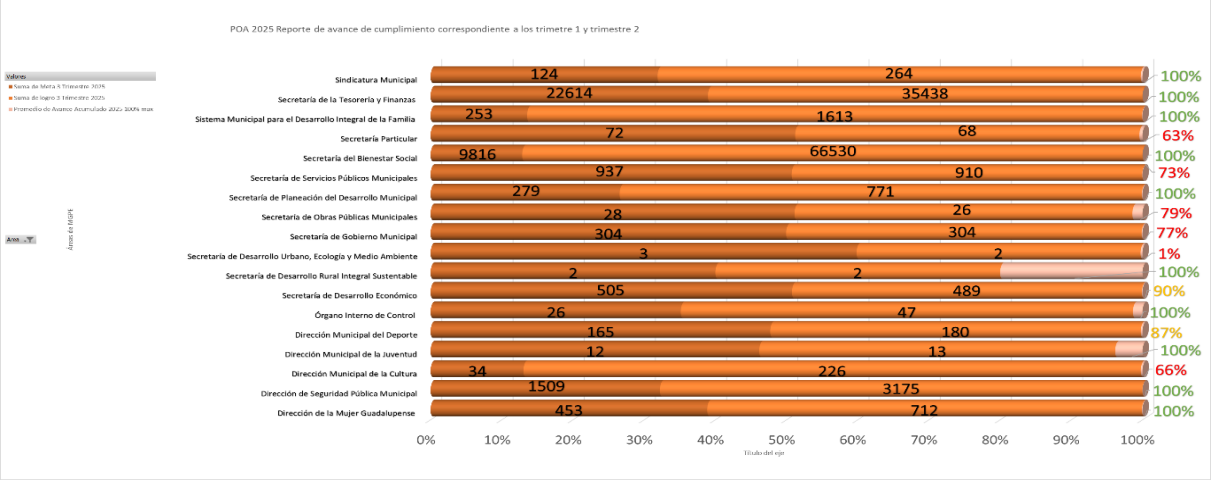
Gráfica 3. Reporte de metas programadas y alcanzadas, septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

A continuación, se presenta un resumen trimestral de las metas y logros alcanzados en el acumulado durante julio-septiembre 2025, donde 10 de las 18 áreas muestran en cumplimiento del 100%, (ver gráfica 4).

Gráfica 4. Resumen de metas comparativamente con los logros a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

A continuación, se presenta un resumen trimestral de las metas y logros alcanzados acumulado durante julio-septiembre 2025, en relación a las metas programadas totales para el año 2025, donde se refleja un 97% de avance con logro respecto a las metas en comparación a los objetivos alcanzados de julio a septiembre y un acumulado con tope máximo del 100% y el comparativo de enero a septiembre es de un 85% de avance, considerando aquellas áreas que superaron el 100% de las metas programadas al final las 18 áreas del municipio de Guadalupe, Zacatecas alcanzaron un 131% acumulado de enero a septiembre (ver tabla 5).

Tabla 5. Resumen de metas comparativamente con los logros a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre, en relación al acumulado anual 2025.

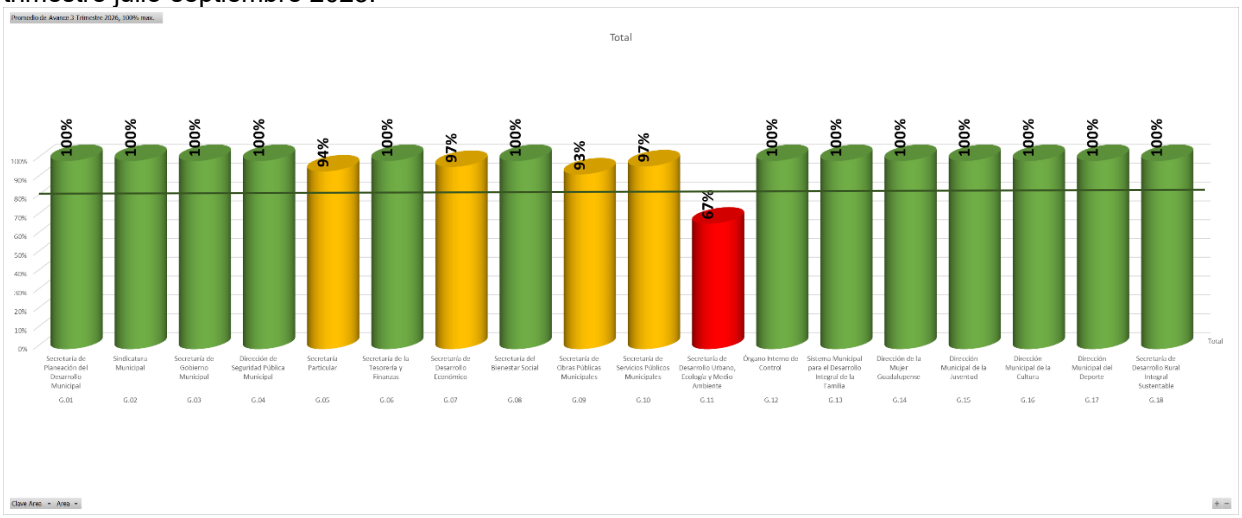
Clave Area	Area	Total anual 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.01	Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal	1,755	276%	100%	1,755	2,144	100%	122%
G.02	Sindicatura Municipal	500	213%	100%	500	1,060	100%	212%
G.03	Secretaría de Gobierno Municipal	1,210	100%	100%	1,210	926	77%	77%
G.04	Dirección de Seguridad Pública Municipal	6,216	210%	100%	6,216	7,461	100%	120%
G.05	Secretaría Particular	274	94%	94%	274	172	63%	63%
G.06	Secretaría de la Tesorería y Finanzas	150,139	157%	100%	150,139	241,969	100%	161%
G.07	Secretaría de Desarrollo Económico	1,817	97%	97%	1,817	1,633	90%	90%
G.08	Secretaría del Bienestar Social	39,253	678%	100%	39,253	78,863	100%	201%
G.09	Secretaría de Obras Públicas Municipales	151	93%	93%	149	117	79%	79%
G.10	Secretaría de Servicios Públicos Municipales	3,763	97%	97%	3,763	2,731	73%	73%
G.11	Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente	714	67%	67%	714	10	1%	1%
G.12	Órgano Interno de Control	104	181%	100%	104	105	100%	101%
G.13	Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	1,008	638%	100%	1,008	5,275	100%	523%
G.14	Dirección de la Mujer Guadalupense	1,825	157%	100%	1,825	2,128	100%	117%
G.15	Dirección Municipal de la Juventud	37	108%	100%	37	47	100%	127%
G.16	Dirección Municipal de la Cultura	763	665%	100%	763	507	66%	66%
G.17	Dirección Municipal del Deporte	634	109%	100%	634	551	87%	87%
G.18	Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable	13	100%	100%	13	19	100%	146%
TOTAL		210,176	224%	97%	210,174	345,718	85%	131%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

Los resultados del cumplimiento de las estrategias de los objetivos del POA 2025 reflejan con claridad el desempeño de cada una de las 18 áreas que colabora en el municipio de Guadalupe, reflejando el nivel de compromiso con el que todo el equipo realiza día a día sus actividades, con el fin de entregar resultados encaminados a cumplir de manera clara y transparente con la utilización y el destino de todos los recursos que se administran con la única finalidad de satisfacer las necesidades de la ciudadanía guadalupense (ver gráfica 5).

Resumen de metas comparativamente con los logros a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025 nos muestra como 13 de las 18 áreas del municipio Guadalupe alcanzan el 100%, aunque cabe mencionar que 17 áreas cumplen con el parcial requerido sobre el 75% obteniendo un avance total de 3 trimestre de un 97%. Como punto crítico pero a la expectativa de las metas programadas para el mes de noviembre de 2025 tenemos a la Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente**.**

Gráfica 5. Resumen de metas comparativamente con los logros a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

5. ANÁLISIS DE CUMPLIMIENTO POR ÁREA (G1 - G18) 97%

A continuación, se detalla el desempeño individual de cada una de las 18 áreas del municipio, presentando sus metas programadas, logros alcanzados y el porcentaje de cumplimiento durante el tercer trimestre de 2025.



G1. SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO MUNICIPAL

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G1. SECRETARÍA DE PLANEACIÓN DEL DESARROLLO MUNICIPAL

- **Objetivos del área: 279**
- **Logro: 771**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 276% durante el tercer trimestre (ver tablas 6 y 7).

Tabla 6. Avance de metas (julio – septiembre 2025).

Clave area	Area	Total anual 2025	Meta julio 2025	Logro julio 2025	Diferencia metas vs. Logros	Porcentaje de cumplimiento julio	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Meta agosto 2025	Logro agosto 2025	Diferencia metas vs. Logros	Porcentaje de cumplimiento agosto	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Meta septiembre 2025	Logro septiembre 2025	Diferencia metas vs. Logros	Porcentaje de cumplimiento septiembre	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.01	Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal	1,755	44	150	106	341%	100%	38	410	372	1079%	100%	197	211	14	107%	100%	279	771	276%	100%	1,755	2,144	100%	122%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

Tabla 7. Avance de metas G1 (julio – septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Máx. de % septiembre
Apoyar en el proceso de información de resultados a la población.	19	19	100%	20	22	100%	19	19	100%
Asegurar la aplicación y cumplimiento del PMD 2025-2027.	2	1	100%	2	2	100%	2	2	100%
Contribuir al fortalecimiento de las capacidades institucionales del municipio.	6	3	75%	0	1	0%	0	10	0%
Establecer mecanismos para mejorar la productividad laboral.	1	5	100%	0	43	0%	100	83	83%
Implementar herramientas para mejorar la prestación de los servicios.	0	2	0%	0	0	0%	0	0	0%
Mantener vigente el Banco de Información Estadística y Geográfica Municipal.	2	2	100%	2	2	100%	2	2	100%
Medir los resultados de la gestión gubernamental.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Programar anualmente la acción gubernamental de la administración municipal.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar procesos de capacitación a población guadalupense y a servidores públicos, fomentando la cultura de paz y los derechos humanos.	11	115	1140%	11	337	3350%	71	92	130%
Valorar trimestralmente el cumplimiento del POA anual.	3	3	100%	3	3	100%	3	3	100%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

El área G1 obtuvo un cumplimiento del 122%, respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 6). También presentamos una versión resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025 (ver gráfica 6).

Gráfica 6. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

Análisis cualitativo del desempeño: La Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal muestra un desempeño mixto en este tercer trimestre. Si bien se han logrado avances significativos en las estrategias del PMD (G1 Actividad 5 con 100% de cumplimiento 9 y 10 con un buen cumplimiento), la G1 Actividades 3, 5, 7 y 8 no han registrado progreso. Es fundamental revisar las razones de esta falta de cumplimiento y establecer un plan de acción.

Estrategias implementadas y propuestas: Se sugiere evaluar la implementación y viabilidad de la G1 Actividades 3, 5, 7 y 8 para reajustar su cronograma o recursos, y asegurar la continuidad del buen desempeño en las actividades con 100% de cumplimiento.



G2. SINDICATURA MUNICIPAL

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G2. SINDICATURA MUNICIPAL

- **Objetivos del área: 124**
- **Logros: 264**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 212% durante el tercer trimestre (ver tablas 8, 9 y gráfica 7).

Tabla 8. Avance de metas G2 (julio- septiembre 2025).

Clave area	Area	Total anual 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.02	Sindicatura Municipal	500	28%	100%	100%	124	264	213%	100%	500	1,060	100%	212%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

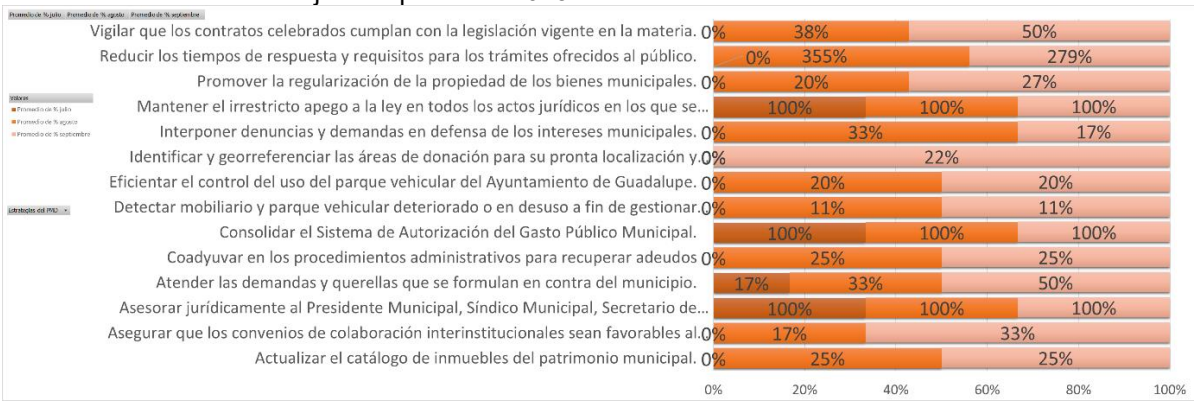
Tabla 9. Avance de metas G2 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta Julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Más. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Más. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Más. de % septiembre
Actualizar el catálogo de inmuebles del patrimonio municipal.	3		0%	3	3	100%	3	3	100%
Asegurar que los convenios de colaboración interinstitucionales sean favorables al municipio.	2		0%	1	2	100%	2	2	100%
Asesorar jurídicamente al Presidente Municipal, Síndico Municipal, Secretario de Gobierno Municipal y el resto de los titulares de la administración pública.	2	2	100%	2	2	100%	2	2	100%
Atender las demandas y querellas que se formulan en contra del municipio.	2	1	100%	2	2	100%	3	3	100%
Coadyuvar en los procedimientos administrativos para recuperar adeudos	1		0%	1	1	100%	1	1	100%
Consolidar el Sistema de Autorización del Gasto Público Municipal.	4	4	100%	4	4	100%	4	4	100%
Detectar mobiliario y parque vehicular deteriorado o en desuso a fin de gestionar su retiro.	1		0%	2	1	100%	1	1	100%
Eficientar el control del uso del parque vehicular del Ayuntamiento de Guadalupe.	4		0%	3	3	100%	3	3	100%
Identificar y georreferenciar las áreas de donación para su pronta localización y control.			0%	1	0	0%	2	2	100%
Interponer denuncias y demandas en defensa de los intereses municipales.	1		0%	2	2	100%	1	1	100%
Mantener el irrestricto apego a la ley en todos los actos jurídicos en los que se participe.	4	4	100%	4	4	100%	4	4	100%
Promover la regularización de la propiedad de los bienes municipales.	3		0%	3	3	100%	4	4	100%
Reducir los tiempos de respuesta y requisitos para los trámites ofrecidos al público.	9		0%	10	94	2200%	9	94	2300%
Vigilar que los contratos celebrados cumplan con la legislación vigente en la materia.	4		0%	3	4	100%	4	4	100%

Fuente: Seplademun, basado en Sindicatura Municipal.

Mientras que el área G2 obtuvo un cumplimiento del 212%, respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 8).

Gráfica 7. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en Sindicatura Municipal.

Análisis cualitativo del desempeño. La Sindicatura Municipal ha demostrado un cumplimiento ejemplar del 213% en todas sus actividades programadas para el tercer trimestre del 2025, la actividad G2.2 muestra un crecimiento exponencial de un 212% de lo programado

comparativamente a lo logrado, lo que denota una ejecución eficiente y alineada con sus objetivos.

Estrategias implementadas y propuestas. Analizar el comportamiento de la actividad G2.2 y la métrica de medición, se propone considerar ajustar las metas ante los resultados obtenidos y mantener las prácticas que han conducido a este alto nivel de cumplimiento.



G3. SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G3. SECRETARÍA DE GOBIERNO MUNICIPAL

- **Objetivos del área: 304**
- **Logros: 304**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 100% durante el tercer trimestre (ver tablas 10, 11 y gráfica 8).

Tabla 10. Avance de metas G3 (julio- septiembre 2025).

Clave area	Area	Total anual 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.03	Secretaría de Gobierno Municipal	1,210	97%	100%	100%	304	304	100%	100%	1,210	926	77%	77%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

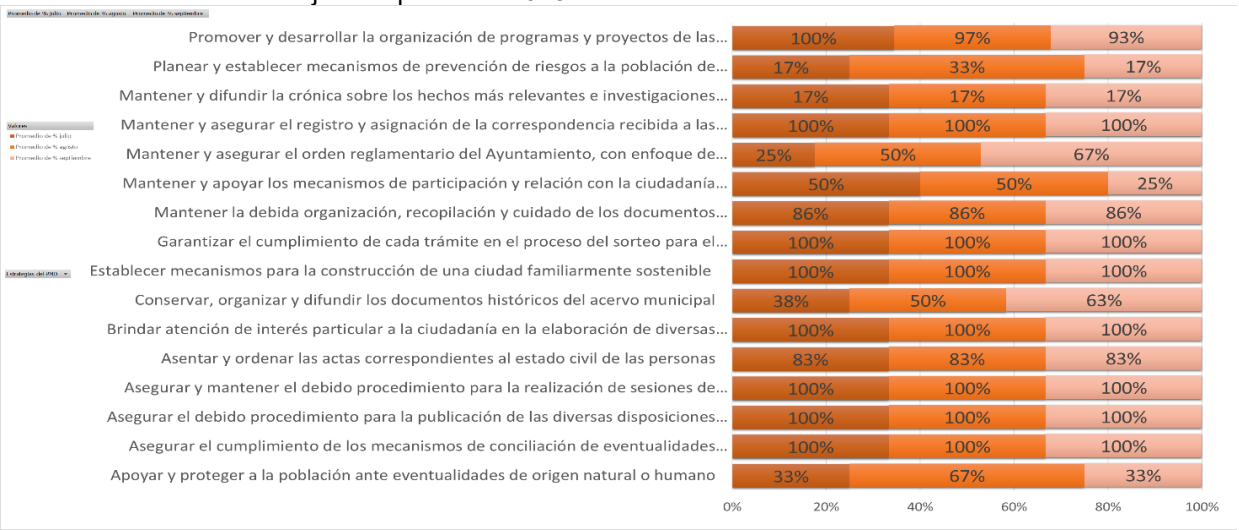
Tabla 11. Avance de metas G3 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Promedio de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Promedio de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Apoyar y proteger a la población ante eventualidades de origen natural o humano	1	1	33%	3	2	67%	1	2	33%
Asegurar el cumplimiento de los mecanismos de conciliación de eventualidades entre ciudadanos.	4	4	100%	4	4	100%	4	4	100%
Asegurar el debido procedimiento para la publicación de las diversas disposiciones de observancia general	2	2	100%	2	2	100%	2	2	100%
Asegurar y mantener el debido procedimiento para la realización de sesiones de Cabildo, así como su debida redacción	10	10	100%	10	10	100%	10	10	100%
Asentar y ordenar las actas correspondientes al estado civil de las personas	15	15	83%	15	15	83%	15	15	83%
Brindar atención de interés particular a la ciudadanía en la elaboración de diversas constancias, estudios socioeconómicos e informes a diferentes autoridades, mediante investigación de campo que da certeza al documento expedido.	3	3	100%	3	3	100%	3	3	100%
Conservar, organizar y difundir los documentos históricos del acervo municipal	4	5	38%	5	7	50%	5	5	63%
Establecer mecanismos para la construcción de una ciudad familiarmente sostenible	11	11	100%	11	11	100%	11	11	100%
Garantizar el cumplimiento de cada trámite en el proceso del sorteo para el reclutamiento del Servicio Militar Nacional	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Mantener la debida organización, recopilación y cuidado de los documentos administrativos del acervo municipal	6	7	86%	6	6	86%	7	6	86%
Mantener y apoyar los mecanismos de participación y relación con la ciudadanía guadalupense	2	3	50%	3	3	50%	1	2	25%
Mantener y asegurar el orden reglamentario del Ayuntamiento, con enfoque de derechos humanos y equidad de género	8	3	25%	6	6	50%	8	10	67%
Mantener y asegurar el registro y asignación de la correspondencia recibida a las áreas administrativas o Comisión Edilicia correspondiente.	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Mantener y difundir la crónica sobre los hechos más relevantes e investigaciones históricas del Municipio de Guadalupe	1	1	17%	1	2	17%	1	1	17%
Planear y establecer mecanismos de prevención de riesgos a la población de Guadalupe	2	1	17%	2	2	33%	1	1	17%
Promover y desarrollar la organización de programas y proyectos de las autoridades auxiliares	30	30	100%	29	29	97%	30	28	93%

Fuente: Seplademun, basado en Secretaría de Gobierno Municipal.

El área G3 obtuvo un cumplimiento del 77%, respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 mostrando un crecimiento sostenido y el resultado de una planeación adecuada de sus metas y objetivos (ver tabla 10).

Gráfica 8. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en Secretaría de Gobierno Municipal.

Análisis cualitativo del desempeño: La Secretaría de Gobierno Municipal muestra un cumplimiento excelente, llegando al 100% de sus objetivos en comparación con las metas del tercer trimestre, sin embargo, se detectan algunas actividades con alcances por encima del promedio en julio y agosto, pero en septiembre mostraron bajo desempeño.

Estrategias implementadas y propuestas: Es crucial abordar los factores de programación y el impacto positivo que puede generar en el progreso para mantener y mejorar el gran desempeño que llevan al momento. Se recomienda implementar un plan de seguimiento riguroso para las actividades que puedan presentar un bajo cumplimiento.



G4. DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G4. DIRECCIÓN DE SEGURIDAD PÚBLICA MUNICIPAL

- **Objetivos del área: 1,509**
- **Logros: 3,175**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 210% durante el tercer trimestre (ver tablas 12,13 y gráfica 9).

Tabla 12. Avance de metas G4 (julio- septiembre 2025).

Clave area	Area	Total anual 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.04	Dirección de Seguridad Pública Municipal	6,216	100%	100%	100%	1,509	3,175	210%	100%	6,216	7,461	100%	120%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

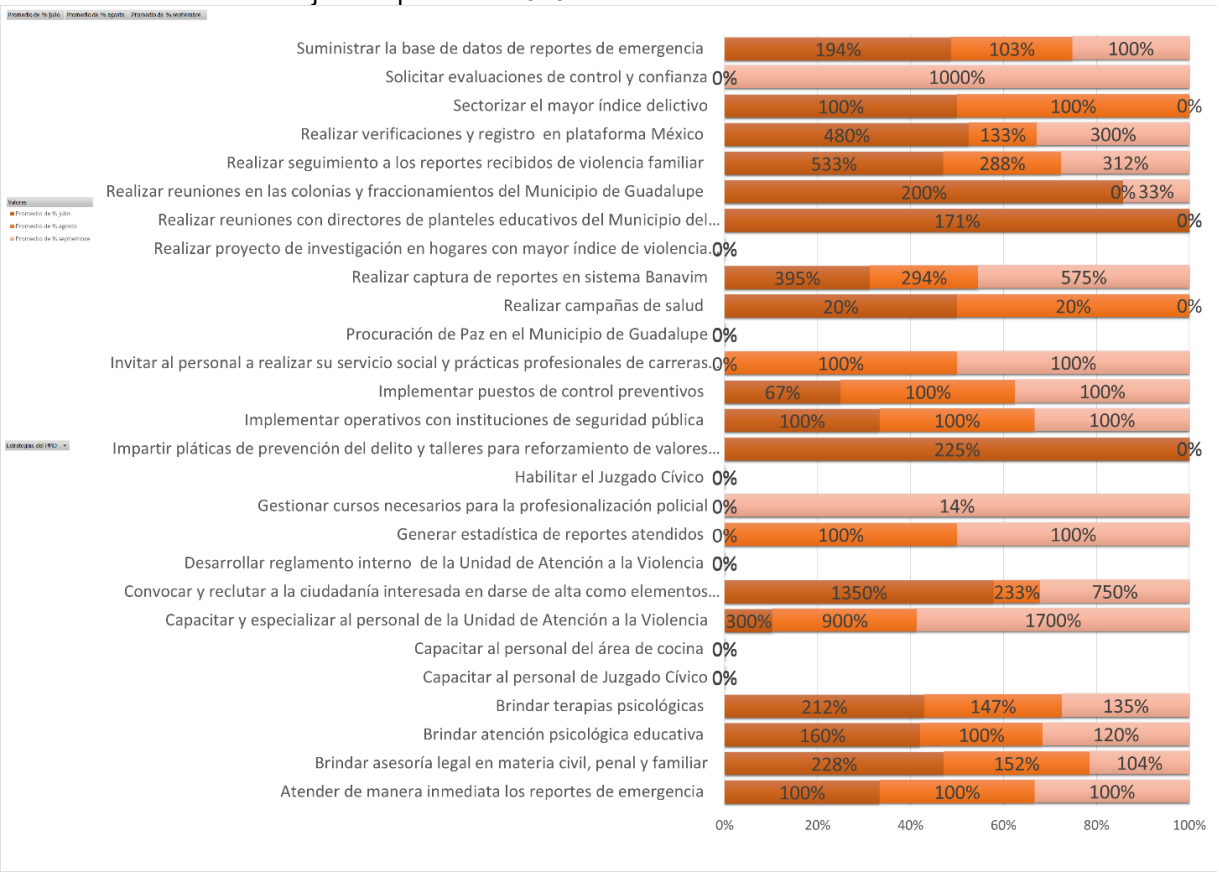
Tabla 13. Avance de metas G4 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Promedio de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Promedio de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Atender de manera inmediata los reportes de emergencia	166	166	100%	166	166	100%	166	166	100%
Brindar asesoría legal en materia civil, penal y familiar	25	57	228%	25	38	152%	25	26	104%
Brindar atención psicológica educativa	5	8	160%	3	3	100%	5	6	120%
Brindar terapias psicológicas	17	36	212%	15	22	147%	17	23	135%
Capacitar al personal de Juzgado Cívico	0	0	0%	0	0	0%	1	0	0%
Capacitar al personal del área de cocina	0	0	0%	0	0	0%	1	0	0%
Capacitar y especializar al personal de la Unidad de Atención a la Violencia	1	3	300%	1	9	900%	1	17	1700%
Convocar y reclutar a la ciudadanía interesada en darse de alta como elementos policiales	1	27	1350%	3	14	233%	1	16	750%
Desarrollar reglamento interno de la Unidad de Atención a la Violencia	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Generar estadística de reportes atendidos	0	1	0%	1	1	100%	1	1	100%
Gestionar cursos necesarios para la profesionalización policial	2	2	0%	0	2	0%	1	3	14%
Habilitar el Juzgado Cívico	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Impartir pláticas de prevención del delito y talleres para reforzamiento de valores en planteles educativos	5	15	225%	5	0	0%	10	0	0%
Implementar operativos con instituciones de seguridad pública	58	58	100%	58	58	100%	58	58	100%
Implementar puestos de control preventivos	6	4	67%	6	6	100%	6	6	100%
Invitar al personal a realizar su servicio social y prácticas profesionales de carreras afines a seguridad pública	0	0	0%	1	1	100%	1	1	100%
Procuración de Paz en el Municipio de Guadalupe	1	0	0%	0	1	0%	0	0	0%
Realizar campañas de salud	2	2	20%	1	2	20%	1	1	0%
Realizar captura de reportes en sistema Banavim	85	336	395%	85	250	294%	65	374	575%
Realizar proyecto de investigación en hogares con mayor índice de violencia familiar y de género	0	0	0%	1	0	0%	0	0	0%
Realizar reuniones con directores de planteles educativos del Municipio del Guadalupe	7	12	171%	7	0	0%	7	0	0%
Realizar reuniones en las colonias y fraccionamientos del Municipio de Guadalupe	2	4	200%	2	0	0%	3	1	33%
Realizar seguimiento a los reportes recibidos de violencia familiar	85	453	533%	85	245	288%	65	203	312%
Realizar verificaciones y registro en plataforma México	15	72	480%	15	20	133%	15	45	300%
Sectorizar el mayor índice delictivo	1	1	100%	1	1	100%	0	1	0%
Solicitar evaluaciones de control y confianza	1	0	0%	1	0	0%	1	10	1000%
Suministrar la base de datos de reportes de emergencia	31	60	194%	30	31	103%	30	30	100%

Fuente: Seplademun, basado en Dirección de Seguridad Pública Municipal.

El área G4 obtuvo un cumplimiento del 120%, respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 12).

Gráfica 9. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en Dirección de Seguridad Pública Municipal.

Análisis cualitativo del desempeño: La Dirección de Seguridad Pública Municipal ha logrado un 276% de cumplimiento requerido en sus actividades durante el trimestre, lo cual es indicativo de una gestión eficiente y efectiva en sus operaciones.

Estrategias implementadas y propuestas: Mantener y fortalecer las estrategias actuales para asegurar la continuidad de este nivel de desempeño. Se recomienda implementar un plan de seguimiento riguroso para las actividades que puedan presentar un 0% de cumplimiento como G4. 2, G4. 8, G4. 11, G4. 16, G4.19, G4. 22 y G4. 23, (ver gráfica 9).



G5. SECRETARÍA PARTICULAR

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G5. SECRETARÍA PARTICULAR

- **Objetivos del área: 72**
- **Logros: 68**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, alcanzaron un 94% durante el tercer trimestre (ver tablas 14, 15 y gráfica 10).

Tabla 14. Avance de metas G5 (julio- septiembre 2025).

Clave area	Area	Total anual 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.05	Secretaría Particular	274	100%	67%	100%	72	68	94%	94%	274	172	63%	63%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

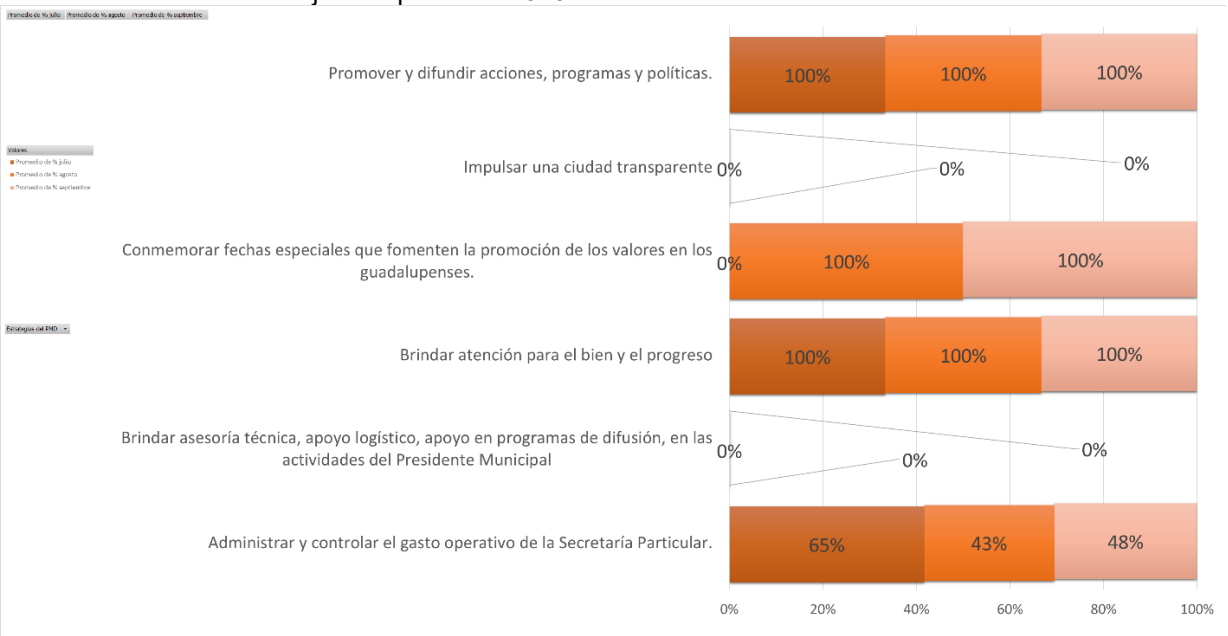
Tabla 15. Avance de metas G5 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Promedio de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Promedio de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Administrar y controlar el gasto operativo de la Secretaría Particular.	15	18	65%	18	11	43%	12	18	48%
Brindar asesoría técnica, apoyo logístico, apoyo en programas de difusión, en las actividades del Presidente Municipal	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Brindar atención para el bien y el progreso	3	3	100%	3	3	100%	3	3	100%
Conmemorar fechas especiales que fomenten la promoción de los valores en los guadalupenses.	0	1	0%	1	1	100%	1	1	100%
Impulsar una ciudad transparente	4	0	0%	2	0	0%	1	0	0%
Promover y difundir acciones, programas y políticas.	3	3	100%	3	3	100%	3	3	100%

Fuente: Seplademun, basado en Secretaría Particular.

El área G5 obtuvo un cumplimiento del 63%, respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 por debajo de la media que es de un 75% (ver tabla 14).

Gráfica 10. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en Secretaría Particular.

Análisis cualitativo del desempeño: La Secretaría Particular ha alcanzado un 94% de cumplimiento en sus metas trimestrales, lo que demuestra una buena ejecución pero con algunas áreas de oportunidad, importante gestionar y brindar un apoyo eficiente a las funciones y colaboradores que corresponden para el logro de los objetivos.

Estrategias implementadas y propuestas: Revisar la metodología de trabajo del cumplimiento de las metas actual, para la mejora continua de la eficiencia en el área. Se recomienda implementar un plan de seguimiento para las actividades que puedan presentar un 0%de cumplimiento (G5.2 y G5.5) ya que a la fecha no presentan avance, datos reflejados (ver gráfica 10).



G6. SECRETARÍA DE LA TESORERÍA Y FINANZAS

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G6. SECRETARÍA DE LA TESORERÍA Y FINANZAS

- **Objetivos del área: 22,614**
- **Logros: 35,438**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 157% durante el tercer trimestre (ver tablas 16, 17 y gráfica 11).

Tabla 16. Avance de metas G6 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.06	Secretaría de la Tesorería y Finanzas	150,139	100%	47%	95%	22,614	35,438	157%	100%	150,139	241,969	100%	161%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

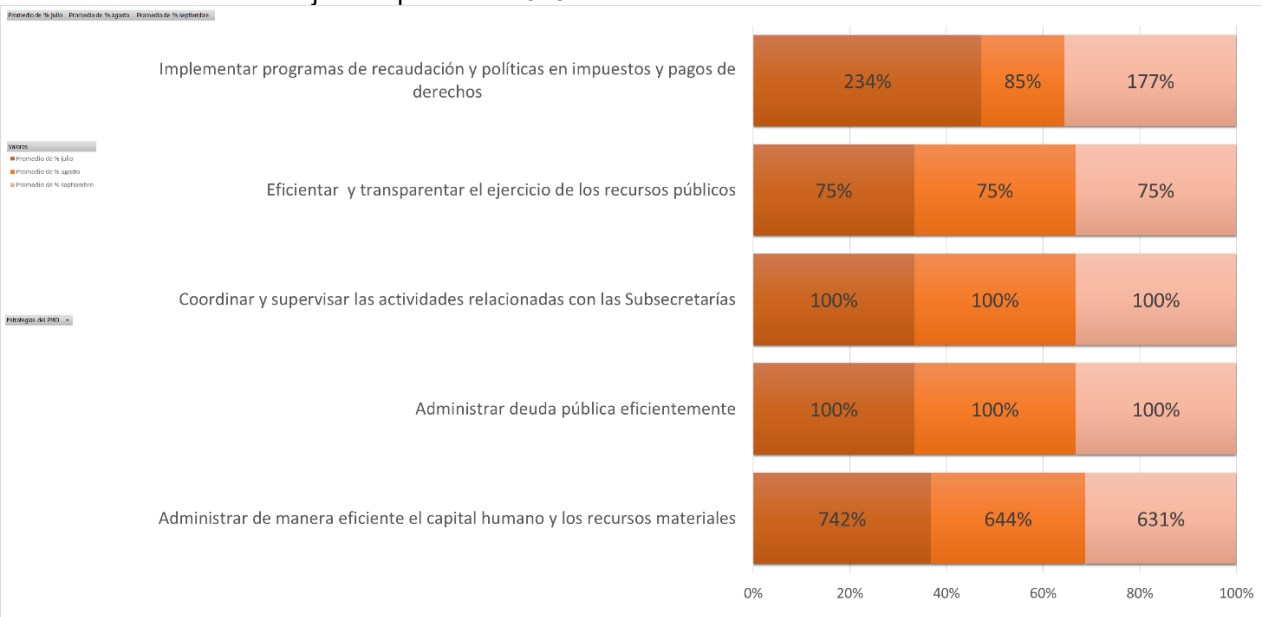
Tabla 17. Avance de metas G6 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Promedio de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Promedio de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Administrar de manera eficiente el capital humano y los recursos materiales	138	1563	742%	138	1329	644%	138	1270	631%
Administrar deuda pública eficientemente	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Coordinar y supervisar las actividades relacionadas con las Subsecretarías	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Eficientar y transparentar el ejercicio de los recursos públicos	3	3	75%	3	3	75%	5	5	75%
Implementar programas de recaudación y políticas en impuestos y pagos de derechos	7761	23708	234%	7761	2346	85%	6661	5205	177%

Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de la Tesorería y Finanzas Municipales.

Mientras que el área G6 obtuvo un cumplimiento del 161%, respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 16).

Gráfica 11. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de la Tesorería y Finanzas.

Análisis cualitativo del desempeño: La Secretaría de la Tesorería y Finanzas presenta un cumplimiento parcial del 157% con respecto a las metas establecidas hasta en el tercer trimestre de 2025. Presentando un avance global de 161% del total de los objetivos establecidos para 2025.

Estrategias implementadas y propuestas: Mantener el buen desempeño de las actividades logradas; el nivel de cumplimiento denota una ejecución eficiente y alineada con sus objetivos por parte de esta Secretaría. Se sugiere revisar las métricas de los objetivos y con los debidos procedimientos ajustarlas en caso de que el área lo considere pertinente.



G7. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G7. SECRETARÍA DE DESARROLLO ECONÓMICO

- **Objetivos del área: 505**
- **Logros: 489**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 97% durante el tercer trimestre (ver tablas 18, 19 y gráfica 12).

Tabla 18. Avance de metas G7 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.07	Secretaría de Desarrollo Económico	1,817	79%	84%	100%	505	489	97%	97%	1,817	1,633	90%	90%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

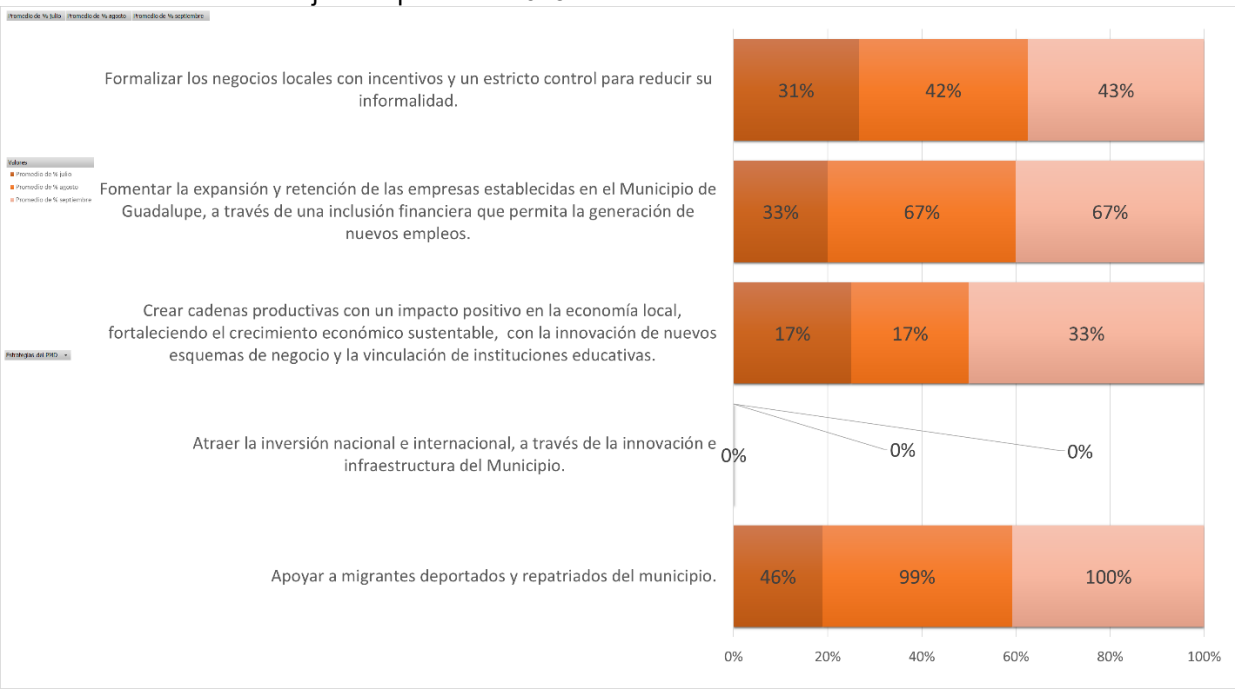
Tabla 19. Avance de metas G7 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Promedio de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Promedio de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Apoyar a migrantes deportados y repatriados del municipio.	40	37	46%	40	79	99%	40	80	100%
Atraer la inversión nacional e internacional, a través de la innovación e infraestructura del Municipio.	5	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Crear cadenas productivas con un impacto positivo en la economía local, fortaleciendo el crecimiento económico sustentable, con la innovación de nuevos esquemas de negocio y la vinculación de instituciones educativas.	5	5	17%	5	5	17%	6	6	33%
Fomentar la expansión y retención de las empresas establecidas en el Municipio de Guadalupe, a través de una inclusión financiera que permita la generación de nuevos empleos.	4	7	33%	5	8	67%	5	9	67%
Formalizar los negocios locales con incentivos y un estricto control para reducir su informalidad.	100	73	31%	150	76	42%	100	104	43%

Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de Desarrollo Económico.

El área G7 obtuvo un cumplimiento del 90%, respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 18).

Gráfica 12. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de Desarrollo Económico.

Análisis cualitativo del desempeño: La Secretaría de Desarrollo Económico ha logrado un cumplimiento total en sus actividades del trimestre y un avance del 97% acumulado, lo cual es muy positivo para la promoción económica del municipio. El mes de agosto presentó un área de oportunidad que en el mes de septiembre pudieron recuperar sin contratiempos.

Estrategias implementadas y propuestas: Focalizar los esfuerzos en la (G7. 4) con el objetivo de diseñar un plan que dé cumplimiento a este objetivo debido a que no muestra avance en el trimestre, además de mantener la efectividad de los procedimientos y acciones en curso (ver gráfica 12).



G8. SECRETARÍA DEL BIENESTAR SOCIAL

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G8. SECRETARÍA DEL BIENESTAR SOCIAL

- **Objetivos del área: 9,816**
- **Logros: 66,530**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 678% durante el tercer trimestre (ver tablas 20, 21 y gráfica 13).

Tabla 20. Avance de metas G8 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.08	Secretaría del Bienestar Social	39,253	100%	0%	100%	9,816	66,530	678%	100%	39,253	78,863	100%	201%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

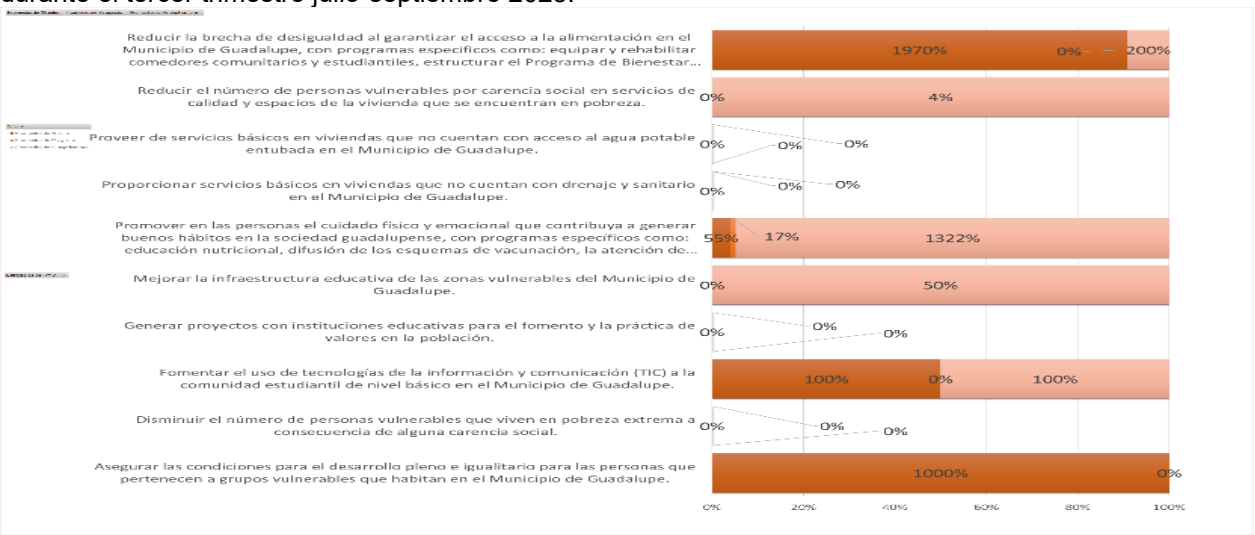
Tabla 21. Avance de metas G8 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Promedio de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Promedio de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Asegurar las condiciones para el desarrollo pleno e igualitario para las personas que pertenecen a grupos vulnerables que habitan en el Municipio de Guadalupe.	2	20	1000%	2	0	0%	1	0	0%
Disminuir el número de personas vulnerables que viven en pobreza extrema a consecuencia de alguna carencia social.	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%
Fomentar el uso de tecnologías de la información y comunicación (TIC) a la comunidad estudiantil de nivel básico en el Municipio de Guadalupe.	1	2	100%	1	0	0%	1	2	100%
Generar proyectos con instituciones educativas para el fomento y la práctica de valores en la población.	0	2	0%	2	0	0%	0	11	0%
Mejorar la infraestructura educativa de las zonas vulnerables del Municipio de Guadalupe.	1	0	0%	2	0	0%	1	13	50%
Promover en las personas el cuidado físico y emocional que contribuya a generar buenos hábitos en la sociedad guadalupense, con programas específicos como: educación nutricional, difusión de los esquemas de vacunación, la atención de urgencias epidemiológicas, infraestructura en salud de calidad y corredores para la orientación de la salud.	21	19	55%	19	3	17%	21	198	1322%
Proporcionar servicios básicos en viviendas que no cuentan con drenaje y sanitario en el Municipio de Guadalupe.	1	0	0%	1	0	0%	0	0	0%
Proveer de servicios básicos en viviendas que no cuentan con acceso al agua potable entubada en el Municipio de Guadalupe.	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%
Reducir el número de personas vulnerables por carencia social en servicios de calidad y espacios de la vivienda que se encuentran en pobreza.	269	48	0%	0	0	0%	314	40	4%
Reducir la brecha de desigualdad al garantizar el acceso a la alimentación en el Municipio de Guadalupe, con programas específicos como: equipar y rehabilitar comedores comunitarios y estudiantiles, estructurar el Programa de Bienestar Alimentario.	3050	60086	1970%	3050	0	0%	3050	6086	200%

Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría del Bienestar Social.

El área G8 obtuvo un cumplimiento del 201% respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025, lo que representa un promedio de doble digito incremental al requerido para este tercer trimestre 2025 (ver tabla 20).

Gráfica 13. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría del Bienestar Social.

Análisis cualitativo del desempeño: La Secretaría del Bienestar Social de manera parcial ha cumplido al 678% con sus metas en lo que respecta al tercer trimestre 2025, lo que denota una buena gestión, con algunas áreas de oportunidad en la implementación de programas sociales.

Estrategias implementadas y propuestas: Continuar monitoreando las metas y clarificar la metodología de las estrategias desde el marco lógico, observar el cumplimiento de las metas rezagadas para el fin de 2025 y continuar con las estrategias exitosas para el bienestar de la comunidad.



G9. SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS MUNICIPALES



G9. SECRETARÍA DE OBRAS PÚBLICAS MUNICIPALES

- **Objetivos del área: 53**
- **Logros: 43**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 93% durante el tercer trimestre (ver tablas 22, 23 y gráfica 14).

Tabla 22. Avance de metas G9 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.09	Secretaría de Obras Públicas Municipales	151	85%	100%	100%	28	26	93%	93%	149	117	79%	79%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

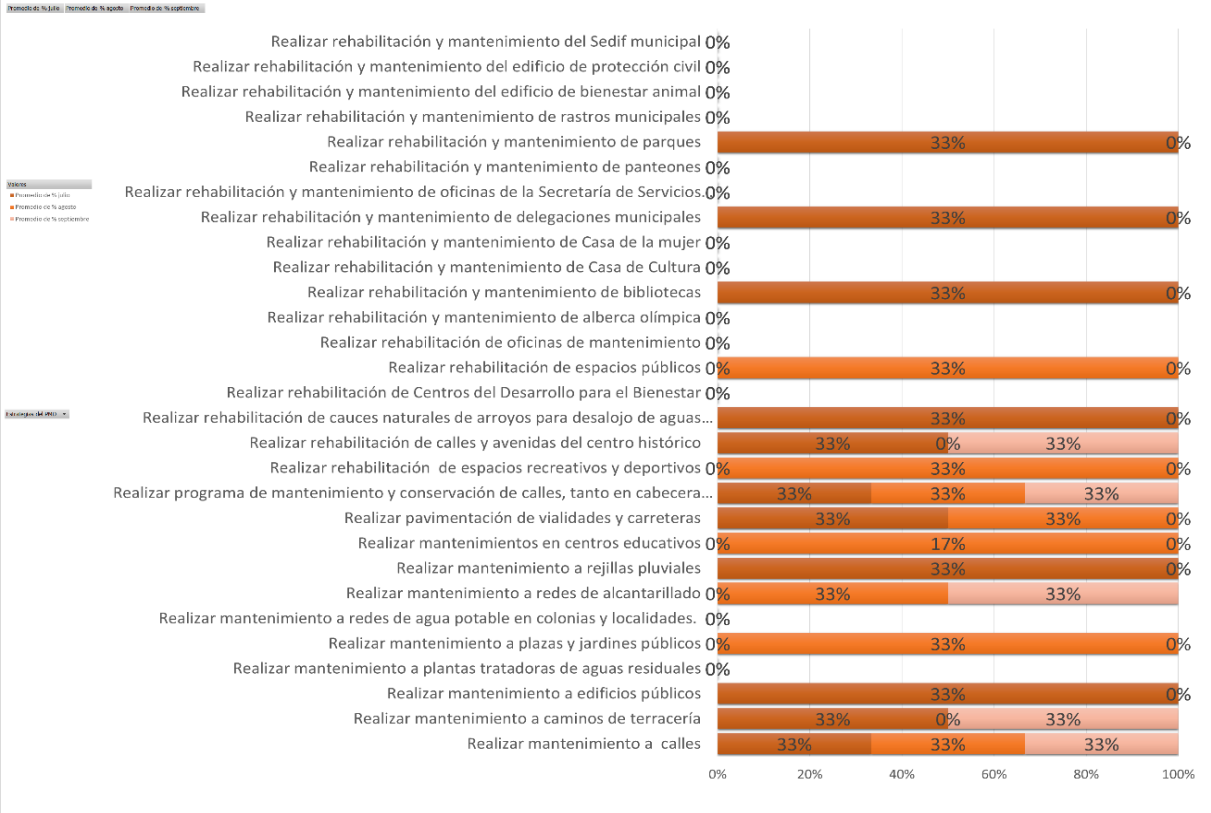
Tabla 23. Avance de metas G9 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Máx. de % septiembre
Realizar mantenimiento a calles	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Realizar mantenimiento a caminos de terracería	1	1	100%	0	0	0%	1	1	100%
Realizar mantenimiento a edificios públicos	1	1	100%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar mantenimiento a plantas tratadoras de aguas residuales	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar mantenimiento a plazas y jardines públicos	0	0	0%	1	1	100%	0	1	0%
Realizar mantenimiento a redes de agua potable en colonias y localidades.	0	0	0%	0	0	0%	1	0	0%
Realizar mantenimiento a redes de alcantarillado	1	0	0%	1	1	100%	1	1	100%
Realizar mantenimiento a rejillas pluviales	1	1	100%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar mantenimientos en centros educativos	0	0	0%	1	1	100%	0	0	0%
Realizar pavimentación de vialidades y carreteras	1	1	100%	1	1	100%	0	0	0%
Realizar programa de mantenimiento y conservación de calles, tanto en cabecera municipal como en comunidades (bacheo pétreo e hidráulico, pintura de señalética y guarniciones, entre otros)	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Realizar rehabilitación de espacios recreativos y deportivos	0	0	0%	1	1	100%	0	0	0%
Realizar rehabilitación de calles y avenidas del centro histórico	1	1	100%	0	0	0%	1	1	100%
Realizar rehabilitación de cauces naturales de arroyos para desalojo de aguas pluviales	1	1	100%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación de Centros del Desarrollo para el Bienestar	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación de espacios públicos	0	0	0%	1	1	100%	0	1	0%
Realizar rehabilitación de oficinas de mantenimiento	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento de alberca olímpica	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento de bibliotecas	1	1	100%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento de Casa de Cultura	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento de Casa de la mujer	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento de delegaciones municipales	1	1	100%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento de oficinas de la Secretaría de Servicios Públicos Municipales	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento de panteones	0	0	0%	0	0	0%	1	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento de parques	1	1	100%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento de rastros municipales	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento del edificio de bienestar animal	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento del edificio de protección civil	1	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar rehabilitación y mantenimiento del Sedif municipal	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%

Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de Obras Públicas Municipales.

El área G9 obtuvo un cumplimiento del 79% respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 23).

Gráfica 14. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de Obras Públicas Municipales.

Análisis cualitativo del desempeño: La Secretaría de Obras Públicas Municipales presenta un avance parcial. Es crucial identificar los factores que han impedido el avance de la G9 estrategias que no presentan avance (ver gráfica 14).

Estrategias implementadas y propuestas: Se sugiere reforzar la supervisión y los recursos para las actividades rezagadas y las programadas no cumplidas.



G10. SECRETARÍA DE SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G10. SECRETARÍA DE SERVICIOS PÚBLICOS MUNICIPALES

- **Objetivos del área: 937**
- **Logros: 910**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 97% durante el tercer trimestre (ver tablas 24, 25 y gráfica 15).

Tabla 24. Avance de metas G10 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.10	Secretaría de Servicios Públicos Municipales	3,763	91%	100%	100%	937	910	97%	97%	3,763	2,731	73%	73%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

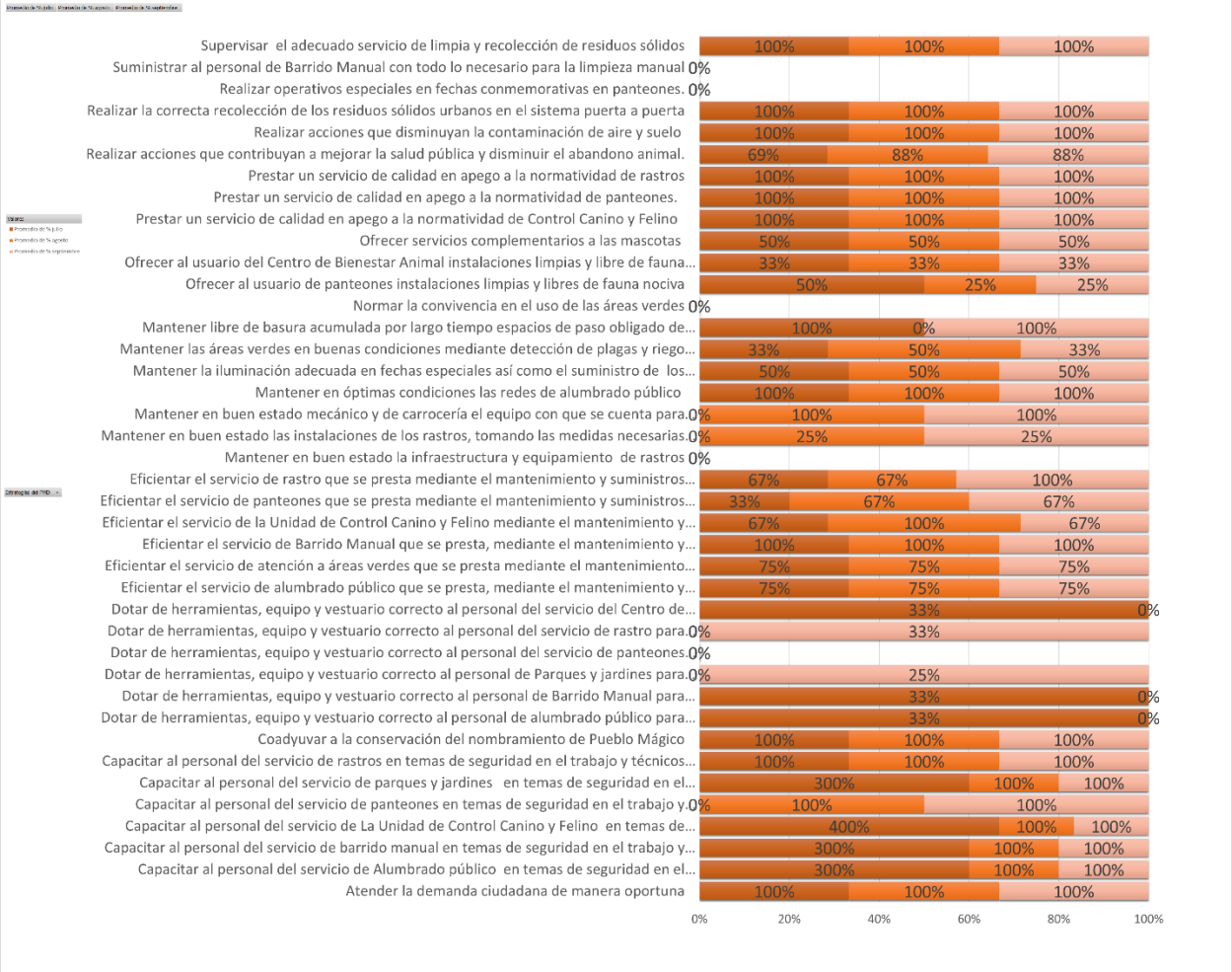
Tabla 25. Avance de metas G10 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Máx. de % septiembre
Atender la demanda ciudadana de manera oportuna	4	4	100%	4	4	100%	5	5	100%
Capacitar al personal del servicio de Alumbrado público en temas de seguridad en el trabajo y técnicos afines a su desempeño.	1	3	300%	1	1	100%	1	1	100%
Capacitar al personal del servicio de barrido manual en temas de seguridad en el trabajo y técnicos afines a su desempeño.	1	3	300%	1	1	100%	1	1	100%
Capacitar al personal del servicio de La Unidad de Control Canino y Felino en temas de seguridad en el trabajo y técnicos afines a su desempeño	1	4	400%	1	1	100%	1	1	100%
Capacitar al personal del servicio de panteones en temas de seguridad en el trabajo y técnicos afines a su desempeño	1	0	0%	1	1	100%	1	1	100%
Capacitar al personal del servicio de parques y jardines en temas de seguridad en el trabajo y técnicos afines a su desempeño.	1	3	300%	1	1	100%	1	1	100%
Capacitar al personal del servicio de rastros en temas de seguridad en el trabajo y técnicos afines a su desempeño.	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Coadyuvar a la conservación del nombramiento de Pueblo Mágico	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Dotar de herramientas, equipo y vestuario correcto al personal de alumbrado público para realizar el trabajo con seguridad.	1	1	100%	0	0	0%	0	0	0%
Dotar de herramientas, equipo y vestuario correcto al personal de Barrido Manual para realizar el trabajo con seguridad.	1	2	100%	0	0	0%	0	0	0%
Dotar de herramientas, equipo y vestuario correcto al personal de Parques y jardines para realizar el trabajo con seguridad.	0	0	0%	0	0	0%	1	1	100%
Dotar de herramientas, equipo y vestuario correcto al personal del servicio de panteones para realizar el trabajo con seguridad.	1	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Dotar de herramientas, equipo y vestuario correcto al personal del servicio de rastro para realizar el trabajo con seguridad.	0	1	0%	0	0	0%	1	1	100%
Dotar de herramientas, equipo y vestuario correcto al personal del servicio del Centro de Bienestar Animal para realizar el trabajo con seguridad.	1	1	100%	0	0	0%	0	0	0%
Eficientar el servicio de alumbrado público que se presta, mediante el mantenimiento y suministros necesarios para el oportuno cuidado a las unidades motrices.	3	4	100%	3	3	100%	3	3	100%
Eficientar el servicio de atención a áreas verdes que se presta mediante el mantenimiento y suministros necesarios para el oportuno cuidado a las unidades motrices	3	3	100%	3	3	100%	3	3	100%
Eficientar el servicio de Barrido Manual que se presta, mediante el mantenimiento y suministros necesarios para el oportuno cuidado a las unidades motrices.	3	3	100%	3	3	100%	3	3	100%
Eficientar el servicio de la Unidad de Control Canino y Felino mediante el mantenimiento y suministros necesarios para el oportuno cuidado a las unidades motrices.	2	3	100%	3	3	100%	2	2	100%
Eficientar el servicio de panteones que se presta mediante el mantenimiento y suministros necesarios para el oportuno cuidado a las unidades motrices.	3	1	100%	2	2	100%	2	2	100%
Eficientar el servicio de rastro que se presta mediante el mantenimiento y suministros necesarios para el oportuno cuidado a las unidades motrices.	2	3	100%	2	2	100%	3	3	100%
Mantener en buen estado la infraestructura y equipamiento de rastros	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Mantener en buen estado las instalaciones de los rastros, tomando las medidas necesarias de higiene que mandan las normativas de inspecciones sanitarias, en todos los procesos.	0	2	0%	1	1	100%	1	1	100%
Mantener en buen estado mecánico y de carrocería el equipo con que se cuenta para atención a áreas verdes	1	0	0%	1	1	100%	1	1	100%
Mantener en óptimas condiciones las redes de alumbrado público	7	7	100%	7	7	100%	8	8	100%
Mantener la iluminación adecuada en fechas especiales así como el suministro de los insumos	12	12	100%	12	12	100%	13	13	100%
Mantener las áreas verdes en buenas condiciones mediante detección de plagas y riego oportuno	2	2	100%	3	3	100%	2	2	100%
Mantener libre de basura acumulada por largo tiempo espacios de paso obligado de hombres y mujeres	1	1	100%	0	0	0%	1	1	100%
Normar la convivencia en el uso de las áreas verdes	1	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Ofrecer al usuario de panteones instalaciones limpias y libres de fauna nociva	2	2	100%	1	1	100%	1	1	100%
Ofrecer al usuario del Centro de Bienestar Animal instalaciones limpias y libre de fauna nociva	22	22	100%	22	22	100%	22	22	100%
Ofrecer servicios complementarios a las mascotas	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Prestar un servicio de calidad en apego a la normatividad de Control Canino y Felino	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Prestar un servicio de calidad en apego a la normatividad de panteones.	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Prestar un servicio de calidad en apego a la normatividad de rastros	1	1	100%	1	1	100%	1	1	100%
Realizar acciones que contribuyan a mejorar la salud pública y disminuir el abandono animal.	187	150	100%	188	188	100%	186	186	100%
Realizar acciones que disminuyan la contaminación de aire y suelo	8	8	100%	8	8	100%	8	8	100%
Realizar la correcta recolección de los residuos sólidos urbanos en el sistema puerta a puerta	5	5	100%	5	5	100%	6	6	100%
Realizar operativos especiales en fechas conmemorativas en panteones.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Suministrar al personal de Barrido Manual con todo lo necesario para la limpieza manual	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Supervisar el adecuado servicio de limpia y recolección de residuos sólidos	31	31	100%	31	31	100%	30	30	100%

Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de Servicios Públicos Municipales.

Mientras que el área G10 obtuvo un cumplimiento del 73% quedando solo 2 puntos porcentuales abajo del promedio requerido respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 24).

Gráfica 15. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de Servicios Públicos Municipales.

Análisis cualitativo del desempeño: La Secretaría de Servicios Públicos Municipales ha logrado un cumplimiento del 97% de sus actividades en el comparativo de enero a septiembre, demostrando áreas de oportunidad en la eficacia en la provisión de servicios esenciales.

Estrategias implementadas y propuestas: Mantener las operaciones eficientes, se recomienda implementar los mecanismos necesarios para buscar resolver las áreas de oportunidad, con el fin de promoverla mejora continua.

Ayuntamiento de Guadalupe 2024 | 2027

G11. SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G11. SECRETARÍA DE DESARROLLO URBANO, ECOLOGÍA Y MEDIO AMBIENTE

- **Objetivos del área: 3**
- **Logros: 2**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 67% durante el tercer trimestre (ver tablas 26, 27 y gráfica 16).

Tabla 26. Avance de metas G11 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.11	Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente	714	0%	0%	100%	3	2	67%	67%	714	10	1%	1%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

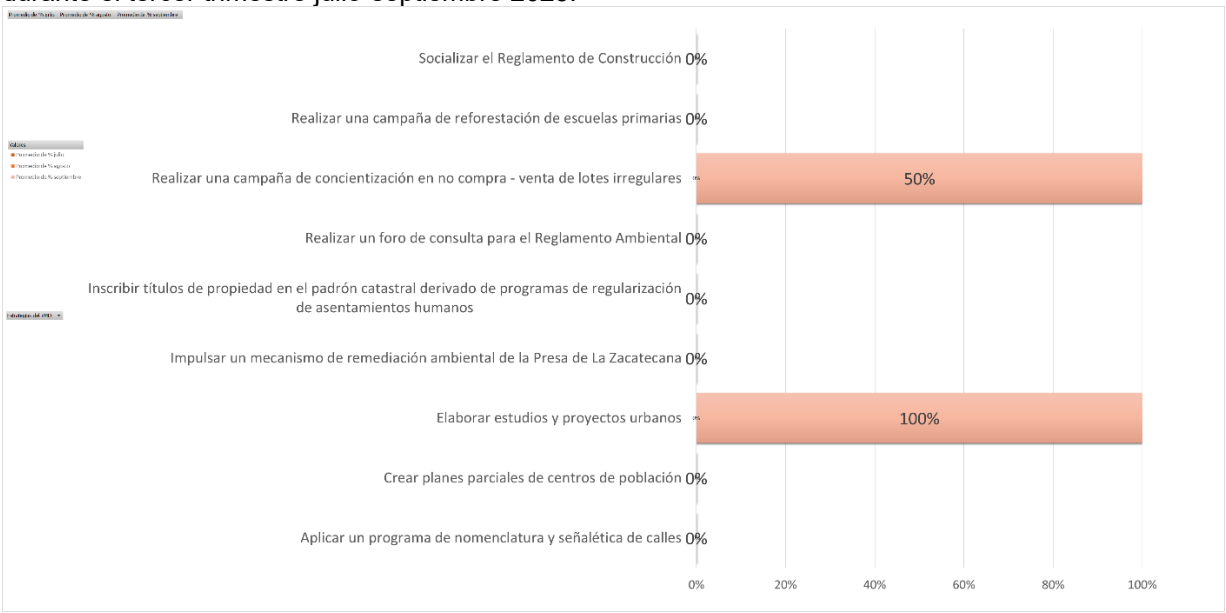
Tabla 27. Avance de metas G11 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Máx. de % septiembre
Aplicar un programa de nomenclatura y señalética de calles	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Crear planes parciales de centros de población	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Elaborar estudios y proyectos urbanos	0	0	0%	0	0	0%	1	1	100%
Impulsar un mecanismo de remediación ambiental de la Presa de La Zacatecana	0	0	0%	1	0	0%	0	0	0%
Inscribir títulos de propiedad en el padrón catastral derivado de programas de regularización de asentamientos humanos	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar un foro de consulta para el Reglamento Ambiental	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Realizar una campaña de concientización en no compra - venta de lotes irregulares	0	0	0%	0	0	0%	1	1	100%
Realizar una campaña de reforestación de escuelas primarias	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Socializar el Reglamento de Construcción	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%

Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente.

El área G11 obtuvo un cumplimiento del 1% respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 26).

Gráfica 16. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente.

Análisis cualitativo del desempeño: La Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente ha reportado avance de acuerdo a lo programado de sus actividades para el tercer trimestre del 2025. Sin embargo se debe de tomar en cuenta que tiene 714 metas programadas para este 2025. En la estrategia 4 del POA correspondiente a esta secretaría, presenta 700 metas, las cuales están programadas para su cumplimiento en el mes de noviembre de 2025, quedando las 14 metas restantes distribuidas en sus 9 estrategias y en todos los meses correspondientes a 2025.

Estrategias implementadas y propuestas: Se sugiere continuar con el monitoreo de cumplimiento de las actividades programadas y considerar la reprogramación de metas, con el objetivo de incrementar el porcentaje de cumplimiento general, tomado en cuenta el principio básico de los sistemas de gestión de calidad, “Lo que no se mide, no se puede mejorar”.



G12. ÓRGANO INTERNO DE CONTROL

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G12. ÓRGANO INTERNO DE CONTROL

- **Objetivos del área: 26**
- **Logros: 47**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 181% durante el tercer trimestre (ver tablas 28, 29 y gráfica 17).

Tabla 28. Avance de metas G12 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.12	Órgano Interno de Control	104	80%	100%	100%	26	47	181%	100%	104	105	100%	101%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

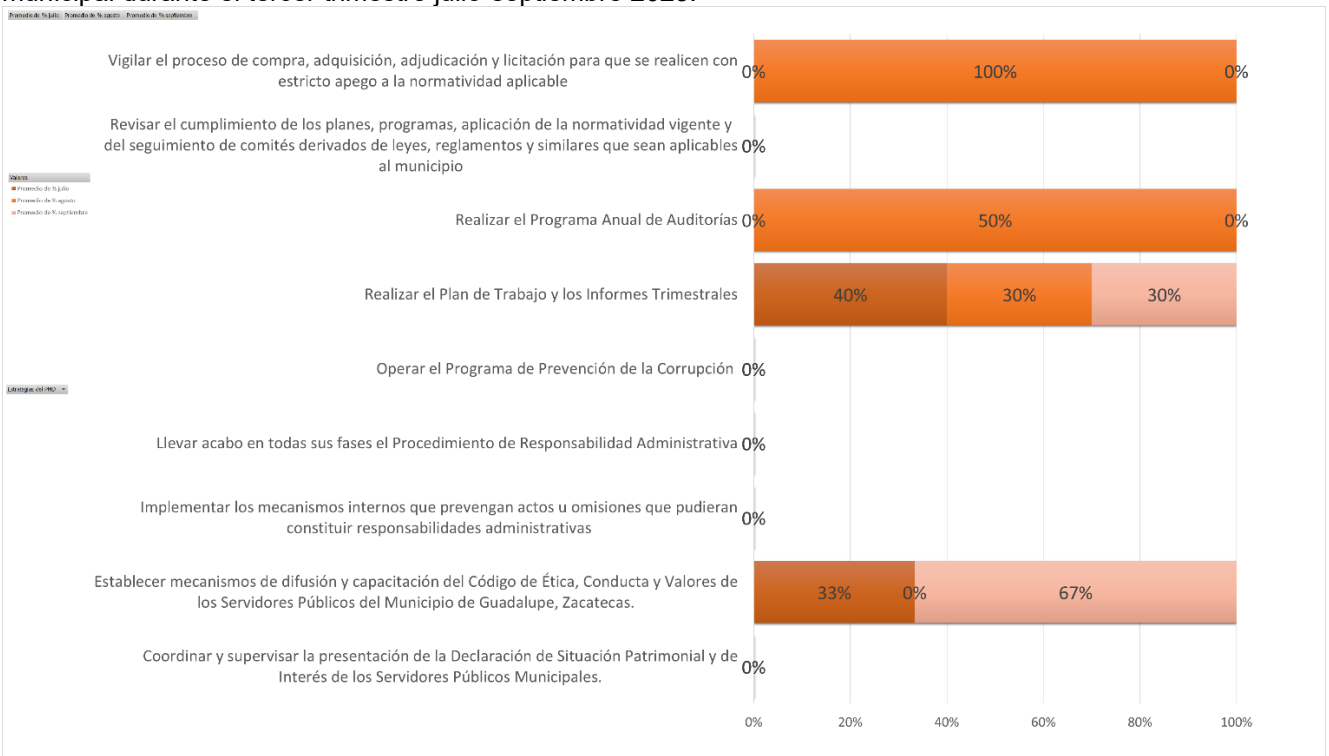
Tabla 29. Avance de metas G12 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Máx. de % septiembre
Coordinar y supervisar la presentación de la Declaración de Situación Patrimonial y de Interés de los Servidores Públicos Municipales.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Establecer mecanismos de difusión y capacitación del Código de Ética, Conducta y Valores de los Servidores Públicos del Municipio de Guadalupe, Zacatecas.	2	1	50%	0	3	100%	2	2	100%
Implementar los mecanismos internos que prevengan actos u omisiones que pudieran constituir responsabilidades administrativas	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Llevar acabo en todas sus fases el Procedimiento de Responsabilidad Administrativa	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Operar el Programa de Prevención de la Corrupción	1	0	0%	0	2	0%	0	18	100%
Realizar el Plan de Trabajo y los Informes Trimestrales	7	7	100%	6	6	100%	6	6	100%
Realizar el Programa Anual de Auditorías	0	0	0%	1	1	100%	0	0	0%
Revisar el cumplimiento de los planes, programas, aplicación de la normatividad vigente y del seguimiento de comités derivados de leyes, reglamentos y similares que sean aplicables al municipio	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Vigilar el proceso de compra, adquisición, adjudicación y licitación para que se realicen con estricto apego a la normatividad aplicable	0	0	0%	1	1	100%	0	0	0%

Fuente: Seplademun, basado en Órgano Interno de Control.

El área G12 obtuvo un cumplimiento del 101% respecto a las metas programadas acumuladas de enero a septiembre de 2025 (ver tabla 28).

Gráfica 17. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en Órgano Interno de Control.

Análisis cualitativo del desempeño: Órgano Interno de Control ha logrado un 181% de cumplimiento, lo que es un indicio de una gestión efectiva para fortalecer los mecanismos de control, quedando en el acumulado 1% por encima el promedio requerido para el periodo de enero a septiembre de 2025.

Estrategias implementadas y propuestas: Se sugiere revisar las actividades que presentan avance de 0%, establecer el mecanismo de cumplimiento y continuar con las estrategias que han demostrado éxito.



G13. SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G13. SISTEMA MUNICIPAL PARA EL DESARROLLO INTEGRAL DE LA FAMILIA (SMDIF)

- **Objetivos del área: 253**
- **Logros: 1,613**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 638% durante el tercer trimestre (ver tablas 30, 31 y gráfica 18).

Tabla 30. Avance de metas G13 (julio – septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.13	Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia	1,008	100%	100%	100%	253	1,613	638%	100%	1,008	5,275	100%	523%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

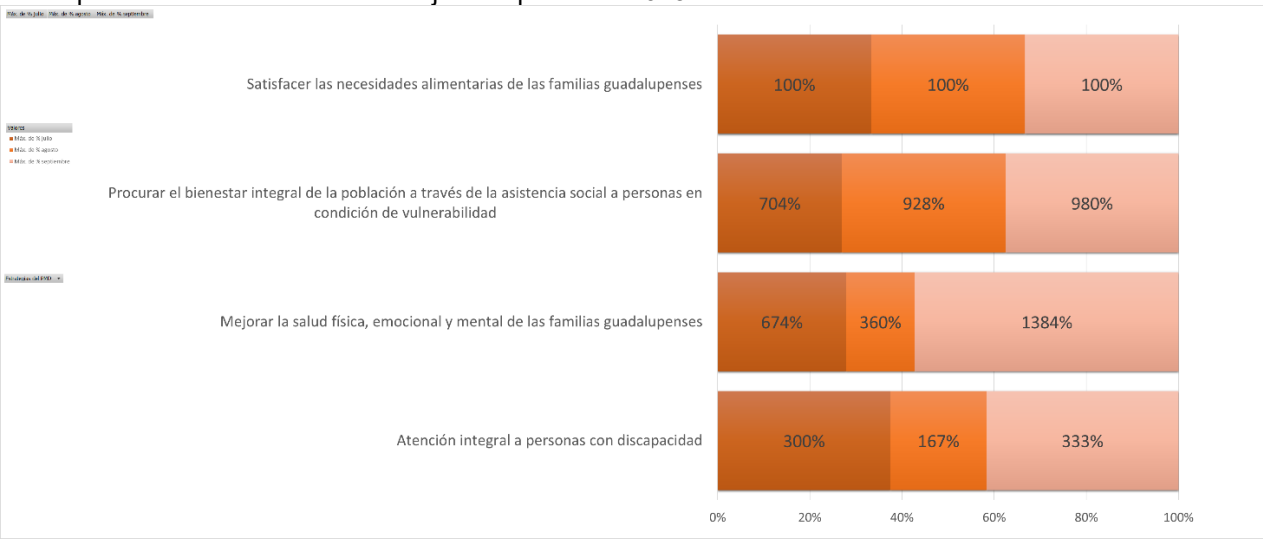
Tabla 31. Avance de metas G13 (julio – septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Atención integral a personas con discapacidad	3	9	300%	6	5	83%	3	12	400%
Mejorar la salud física, emocional y mental de las familias guadalupenses	53	341	643%	52	181	348%	27	347	1285%
Procurar el bienestar integral de la población a través de la asistencia social a personas en condición de vulnerabilidad	33	201	609%	33	248	752%	33	260	788%
Satisfacer las necesidades alimentarias de las familias guadalupenses	3	3	100%	3	3	100%	4	3	75%

Fuente: Seplademun, basado en Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (SMDIF)

Mientras que el área G13 obtuvo un cumplimiento del 523% respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 30).

Gráfica 18. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (SMDIF)

Análisis cualitativo del desempeño: El SMDIF ha logrado un 629% de cumplimiento parcial en comparativo a los objetivos del tercer trimestre, reflejando una gestión efectiva en sus programas de apoyo social.

Estrategias implementadas y propuestas: Continuar con las acciones exitosas para el bienestar de familias. Se sugiere revisar las métricas para establecer nuevos desafíos y que sigan mostrando el gran desempeño de esta área.



G14. DIRECCIÓN DE LA MUJER GUADALUPENSE

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G14. DIRECCIÓN DE LA MUJER GUADALUPENSE

- **Objetivos del área: 453**
- **Logros: 712**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 157% durante el tercer trimestre (ver tablas 32, 33 y gráfica 19).

Tabla 32. Avance de metas G14 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.14	Dirección de la Mujer Guadalupense	1,825	100%	100%	100%	453	712	157%	100%	1,825	2,128	100%	117%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

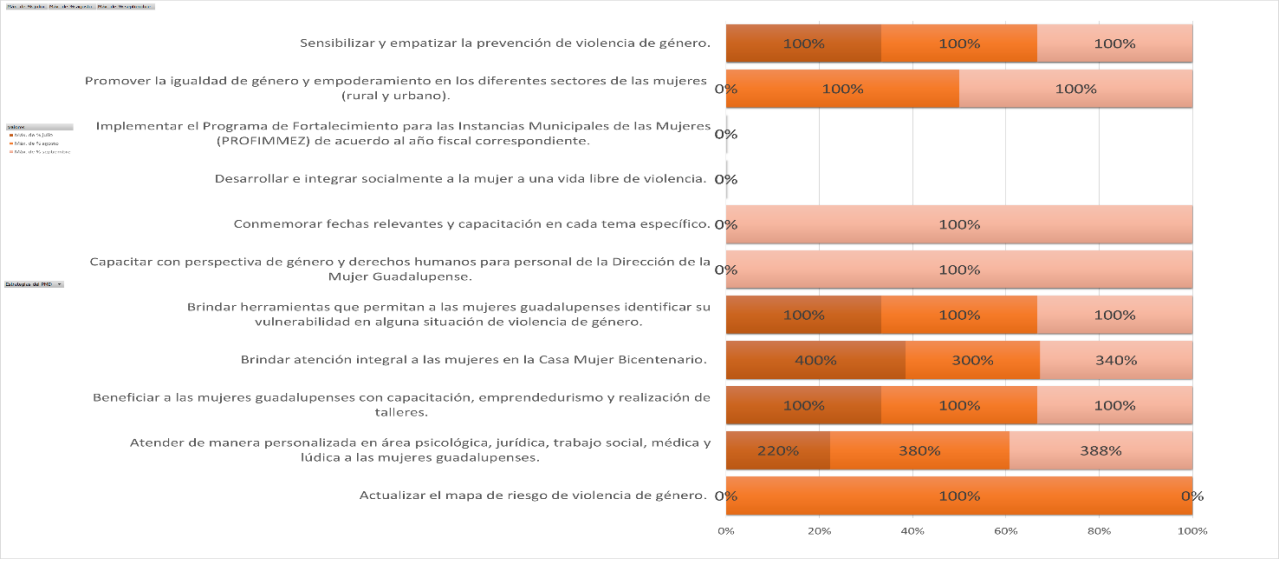
Tabla 33. Avance de metas G14 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Actualizar el mapa de riesgo de violencia de género.	0	0	0%	1	1	100%	0	0	0%
Atender de manera personalizada en área psicológica, jurídica, trabajo social, médica y lúdica a las mujeres guadalupenses.	122	173	220%	122	185	380%	122	219	185%
Beneficiar a las mujeres guadalupenses con capacitación, emprendedurismo y realización de talleres.	1	1	100%	2	2	100%	2	2	67%
Brindar atención integral a las mujeres en la Casa Mujer Bicentenario.	23	52	400%	23	24	300%	23	41	185%
Brindar herramientas que permitan a las mujeres guadalupenses identificar su vulnerabilidad en alguna situación de violencia de género.	1	1	100%	2	2	100%	1	1	33%
Capacitar con perspectiva de género y derechos humanos para personal de la Dirección de la Mujer Guadalupense.	0	0	0%	0	0	0%	1	1	100%
Conmemorar fechas relevantes y capacitación en cada tema específico.	0	0	0%	0	0	0%	1	1	20%
Desarrollar e integrar socialmente a la mujer a una vida libre de violencia.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Implementar el Programa de Fortalecimiento para las Instancias Municipales de las Mujeres (PROFIMMEZ) de acuerdo al año fiscal correspondiente.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Promover la igualdad de género y empoderamiento en los diferentes sectores de las mujeres (rural y urbano).	0	0	0%	1	1	100%	1	1	50%
Sensibilizar y empatizar la prevención de violencia de género.	1	1	100%	2	2	100%	1	1	20%

Fuente: Seplademun, basado en la Dirección de la Mujer Guadalupense.

Mientras que el área G14 obtuvo un cumplimiento del 117% respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 32).

Gráfica 19. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Dirección de la Mujer Guadalupense.

Análisis cualitativo del desempeño: La Dirección de la Mujer Guadalupense ha cumplido al 157% con sus metas, lo cual es esencial para promover la equidad, atención y el desarrollo de las mujeres en el municipio.

Estrategias implementadas y propuestas: Continuar con las acciones que fortalecen el rol de la mujer en la sociedad. Se sugiere el monitoreo de las actividades programadas, que presentan avance de 0% y reforzar acciones para que sigan demostrando este gran compromiso.



G15. DIRECCIÓN MUNICIPAL DE LA JUVENTUD

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G15. DIRECCIÓN MUNICIPAL DE LA JUVENTUD

- **Objetivos del área: 12**
- **Logros: 13**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 108% durante el tercer trimestre (ver tablas 34, 35 y gráfica 20).

Tabla 34. Avance de metas G15 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.15	Dirección Municipal de la Juventud	37	100%	43%	100%	12	13	108%	100%	37	47	100%	127%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

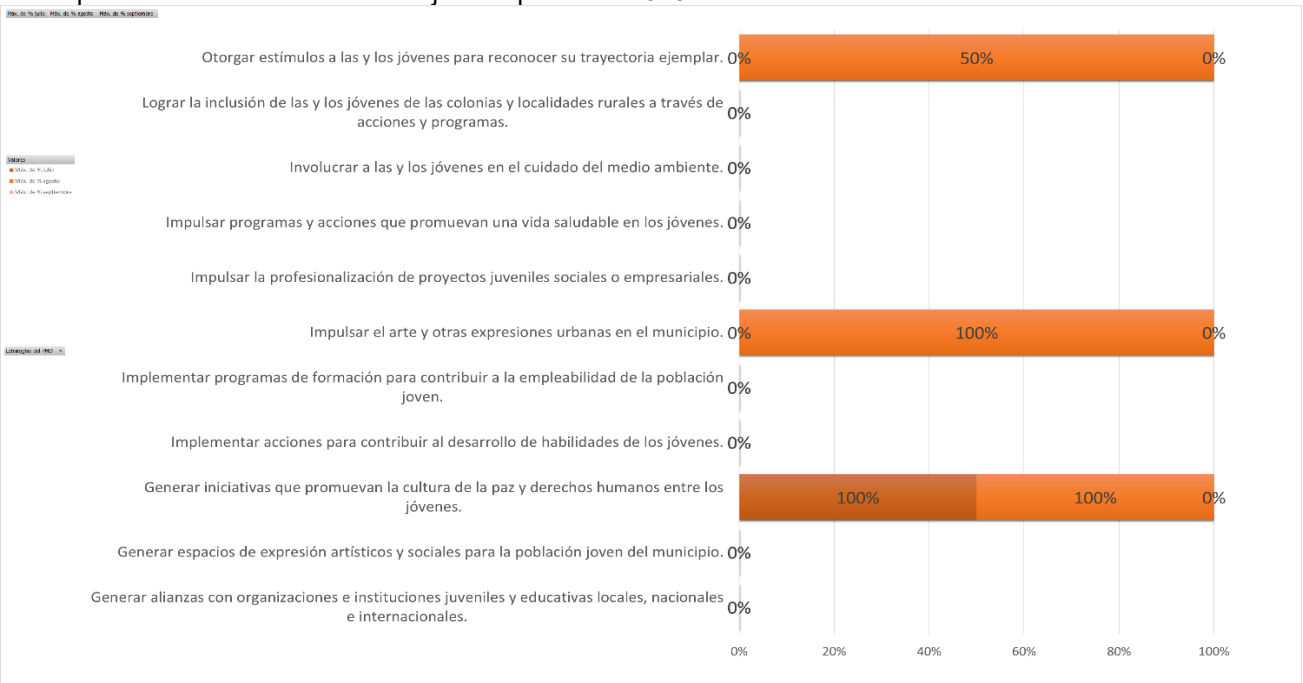
Tabla 35. Avance de metas G15 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Generar alianzas con organizaciones e instituciones juveniles y educativas locales, nacionales e internacionales.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Generar espacios de expresión artísticos y sociales para la población joven del municipio.	0	0	0%	1	0	0%	0	0	0%
Generar iniciativas que promuevan la cultura de la paz y derechos humanos entre los jóvenes.	1	1	100%	1	1	100%	0	2	100%
Implementar acciones para contribuir al desarrollo de habilidades de los jóvenes.	0	0	0%	0	0	0%	0	1	100%
Implementar programas de formación para contribuir a la empleabilidad de la población joven.	1	0	0%	1	0	0%	1	0	0%
Impulsar el arte y otras expresiones urbanas en el municipio.	0	0	0%	1	1	100%	0	1	100%
Impulsar la profesionalización de proyectos juveniles sociales o empresariales.	1	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Impulsar programas y acciones que promuevan una vida saludable en los jóvenes.	0	4	100%	0	0	0%	0	0	0%
Involucrar a las y los jóvenes en el cuidado del medio ambiente.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Lograr la inclusión de las y los jóvenes de las colonias y localidades rurales a través de acciones y programas.	1	0	0%	1	0	0%	0	1	100%
Otorgar estímulos a las y los jóvenes para reconocer su trayectoria ejemplar.	0	0	0%	2	1	50%	0	0	0%

Fuente: Seplademun, basado en la Dirección Municipal de la Juventud.

El área G15 obtuvo un cumplimiento del 127% respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 34).

Gráfica 20. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Dirección Municipal de la Juventud.

Análisis cualitativo del desempeño: La Dirección Municipal de la Juventud ha logrado un 108% de cumplimiento en este tercer trimestre, destacando su compromiso con el desarrollo de la juventud.

Estrategias implementadas y propuestas: Mantener la línea de trabajo para seguir generando impacto positivo en la juventud. Se sugiere el monitoreo de las actividades programadas, que presentan avance de 0% y reforzar acciones para que sigan demostrando este gran compromiso.



G16. DIRECCIÓN MUNICIPAL DE LA CULTURA

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G16. DIRECCIÓN MUNICIPAL DE LA CULTURA

- **Objetivos del área: 34**
- **Logro: 226**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 665% durante el tercer trimestre (ver tablas 36, 37 y gráfica 21).

Tabla 36. Avance de metas G16 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.16	Dirección Municipal de la Cultura	763	100%	29%	80%	34	226	665%	100%	763	507	66%	66%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

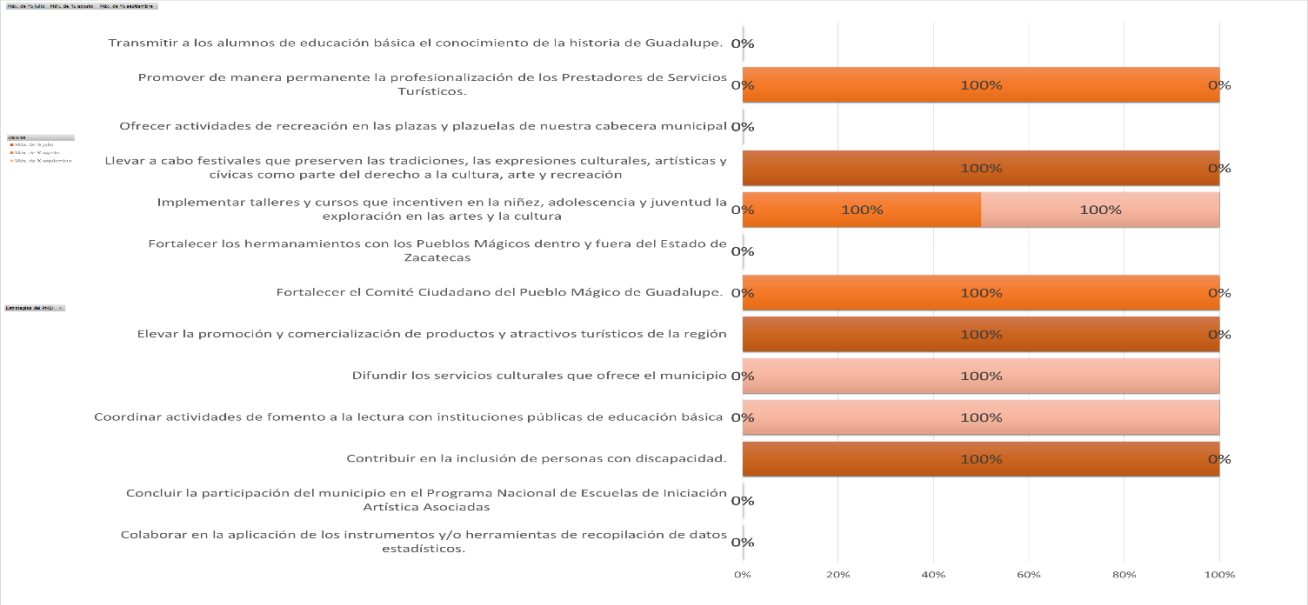
Tabla 37. Avance de metas G16 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Colaborar en la aplicación de los instrumentos y/o herramientas de recopilación de datos estadísticos.	0	200	100%	0	0	0%	0	0	0%
Concluir la participación del municipio en el Programa Nacional de Escuelas de Iniciación Artística Asociadas	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Contribuir en la inclusión de personas con discapacidad.	2	2	100%	0	0	0%	0	0	0%
Coordinar actividades de fomento a la lectura con instituciones públicas de educación básica	0	0	0%	0	0	0%	1	1	100%
Difundir los servicios culturales que ofrece el municipio	0	0	0%	3	0	0%	3	1	33%
Elevar la promoción y comercialización de productos y atractivos turísticos de la región	2	1	50%	0	0	0%	1	0	0%
Fortalecer el Comité Ciudadano del Pueblo Mágico de Guadalupe.	0	3	0%	3	1	33%	0	2	100%
Fortalecer los hermanamientos con los Pueblos Mágicos dentro y fuera del Estado de Zacatecas	0	0	0%	2	0	0%	0	2	100%
Implementar talleres y cursos que incentiven en la niñez, adolescencia y juventud la exploración en las artes y la cultura	1	0	0%	2	2	100%	1	1	100%
Llevar a cabo festivales que preserven las tradiciones, las expresiones culturales, artísticas y cívicas como parte del derecho a la cultura, arte y recreación	5	4	80%	0	0	0%	0	0	0%
Ofrecer actividades de recreación en las plazas y plazuelas de nuestra cabecera municipal	0	4	100%	3	0	0%	3	0	0%
Promover de manera permanente la profesionalización de los Prestadores de Servicios Turísticos.	0	0	0%	1	1	100%	0	1	100%
Transmitir a los alumnos de educación básica el conocimiento de la historia de Guadalupe.	0	0	0%	0	0	0%	1	0	0%

Fuente: Seplademun, basado en la Dirección Municipal de la Cultura.

Mientras que el área G16 obtuvo un cumplimiento del 66% respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 36).

Gráfica 21. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Dirección Municipal de la Cultura.

Análisis cualitativo del desempeño: La Dirección Municipal de la Cultura ha logrado un 66% de cumplimiento en sus actividades, quedando por debajo del promedio requerido para el acumulado de este tercer trimestre, es importante focalizar esfuerzos para nivelar el cumplimiento para continuar contribuyendo positivamente al fomento cultural en el municipio.

Estrategias implementadas y propuestas: En este trimestre el cumplimiento corresponde a la estrategia de colaborar en la aplicación de los instrumentos y/o herramientas de recopilación de datos estadísticos, la aplicación de 200 encuestas fue determinante para el incremento del porcentaje de esta unidad administrativa, afectando de manera positiva el nivel porcentual de cumplimiento del área; se recomienda seguir revisando las estrategias que tengan metas de cumplimiento elevadas y realizar los ajustes en los procesos para poder mantener la dinámica de trabajo para seguir impulsando las actividades culturales y reforzar acciones para que sigan demostrando este gran compromiso con la ciudadanía.



G17. DIRECCIÓN MUNICIPAL DEL DEPORTE

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G17. DIRECCIÓN MUNICIPAL DEL DEPORTE

- **Objetivos del área: 165**
- **Logro: 180**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 109% durante el tercer trimestre (ver tablas 38, 39 y gráfica 22).

Tabla 38. Avance de metas G17 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.17	Dirección Municipal del Deporte	634	70%	100%	100%	165	180	109%	100%	634	551	87%	87%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

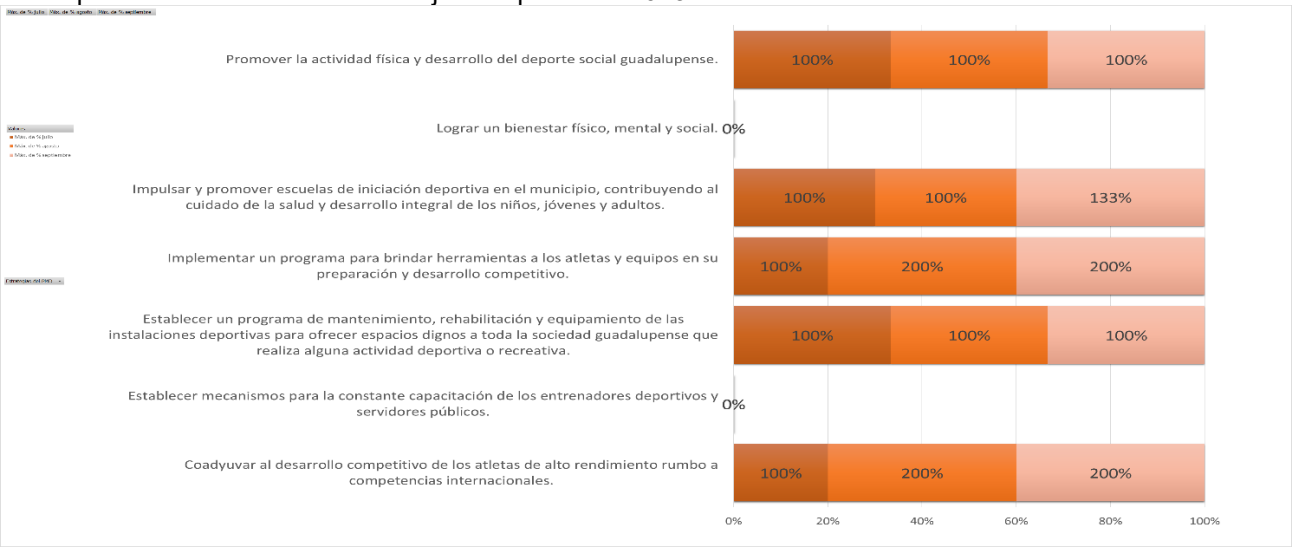
Tabla 39. Avance de metas G17 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Coadyuvar al desarrollo competitivo de los atletas de alto rendimiento rumbo a competencias internacionales.	2	3	150%	7	2	29%	2	19	950%
Establecer mecanismos para la constante capacitación de los entrenadores deportivos y servidores públicos.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Establecer un programa de mantenimiento, rehabilitación y equipamiento de las instalaciones deportivas para ofrecer espacios dignos a toda la sociedad guadalupense que realiza alguna actividad deportiva o recreativa.	4	5	125%	3	4	133%	3	7	233%
Implementar un programa para brindar herramientas a los atletas y equipos en su preparación y desarrollo competitivo.	23	3	13%	23	23	100%	23	23	100%
Impulsar y promover escuelas de iniciación deportiva en el municipio, contribuyendo al cuidado de la salud y desarrollo integral de los niños, jóvenes y adultos.	24	25	104%	24	24	100%	24	32	133%
Lograr un bienestar físico, mental y social.	0	1	100%	0	5	100%	0	0	0%
Promover la actividad física y desarrollo del deporte social guadalupense.	1	1	100%	1	1	100%	1	2	200%

Fuente: Seplademun, basado en la Dirección Municipal del Deporte.

Mientras que el área G17 obtuvo un cumplimiento del 87% respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 38).

Gráfica 22. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Dirección Municipal del Deporte.

Análisis cualitativo del desempeño: Dirección Municipal del Deporte ha cumplido con el 109% en comparativo con las metas correspondientes al tercer trimestre 2025, lo cual es fundamental para la promoción de las actividades del deporte como uno de los estandartes de paz para mantener sobre todo a la juventud guadalupense, sana y enfocada en su desarrollo físico y mental.

Estrategias implementadas y propuestas: Continuar con los esfuerzos para fomentar la actividad deportiva en el municipio. Se sugiere el monitoreo de las actividades programadas en G17 (ver gráfica 22), que presentan avance de 0% y reforzar acciones para su cumplimiento.



G18. SECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL SUSTENTABLE

POA 2025

PROGRAMA OPERATIVO ANUAL 2025

G18. SECRETARÍA DE DESARROLLO RURAL INTEGRAL SUSTENTABLE

- **Objetivos del área: 2**
- **Logros: 2**
- Metas programadas comparativamente con los logros alcanzados, significaron que se alcanzaron en un 100% durante el tercer trimestre (ver tablas 40, 41 y gráfica 23).

Tabla 40. Avance de metas G18 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Porcentaje de cumplimiento julio 100% max.	Porcentaje de cumplimiento agosto 100% max.	Porcentaje de cumplimiento septiembre 100% max.	Meta 3 Trimestre 2025	logro 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2025	Avance 3 Trimestre 2026, 100% max.	Metas programadas 2025	Acumulado Logro 2025	Avance Acumulado 2025, 100% max	Avance Acumulado 2025
G.18	Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable	13	100%	100%	0%	2	2	100%	100%	13	19	100%	146%

Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

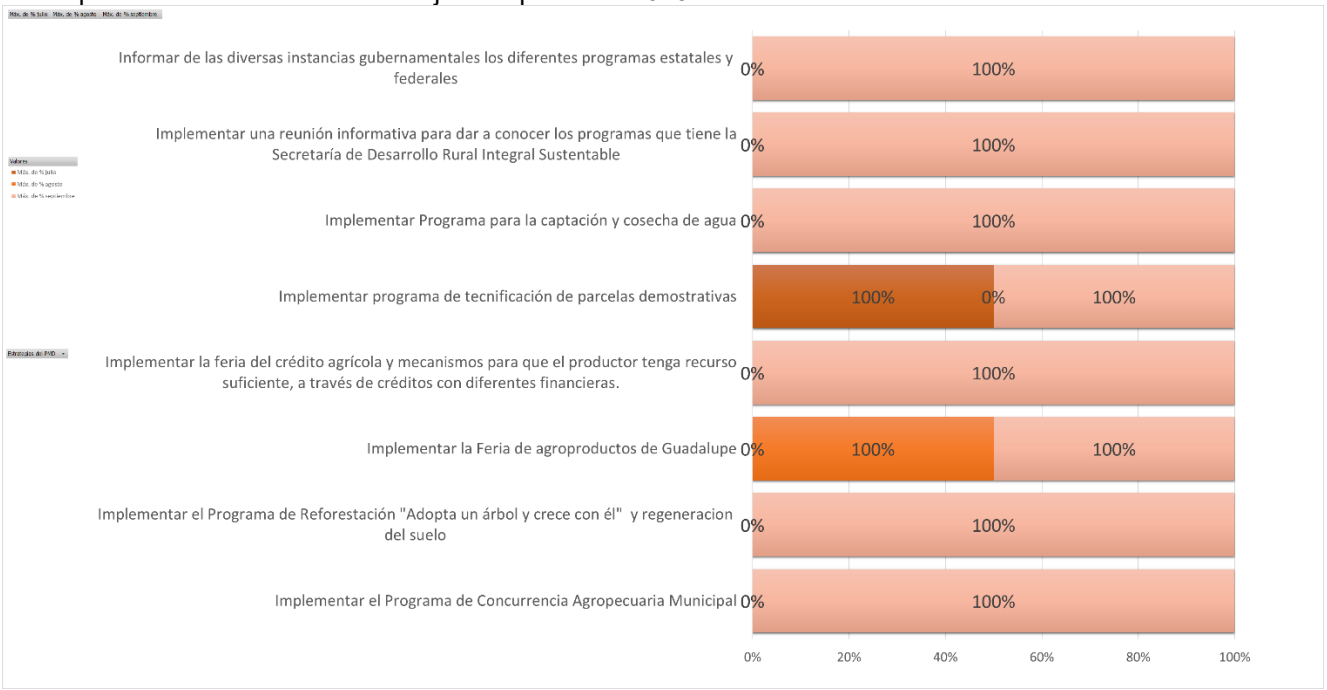
Tabla 41. Avance de metas G18 (julio- septiembre 2025).

Estrategia del PMD	Suma de Meta julio 2025	Suma de Logro julio 2025	Máx. de % julio	Suma de Meta agosto 2025	Suma de Logro agosto 2025	Máx. de % agosto	Suma de Meta septiembre 2025	Suma de Logro septiembre 2025	Promedio de % septiembre
Implementar el Programa de Concurrencia Agropecuaria Municipal	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Implementar el Programa de Reforestación "Adopta un árbol y crece con él" y regeneracion del suelo	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Implementar la Feria de agroproductos de Guadalupe	0	0	0%	1	1	100%	0	0	0%
Implementar la feria del crédito agrícola y mecanismos para que el productor tenga recurso suficiente, a través de créditos con diferentes financieras.	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Implementar programa de tecnificación de parcelas demostrativas	1	1	100%	0	0	0%	0	0	0%
Implementar Programa para la captación y cosecha de agua	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%
Implementar una reunión informativa para dar a conocer los programas que tiene la Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable	0	0	0%	0	0	0%	0	0	0%

Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría Desarrollo Rural Integral Sustentable.

Mientras que el área G18 obtuvo un cumplimiento del 146% respecto a las metas programadas acumuladas para todo el año 2025 (ver tabla 40).

Gráfica 23. Resumen de metas comparativamente con logros porcentuales por estrategia a nivel municipal durante el tercer trimestre julio-septiembre 2025.



Fuente: Seplademun, basado en la Secretaría Desarrollo Rural Integral Sustentable.

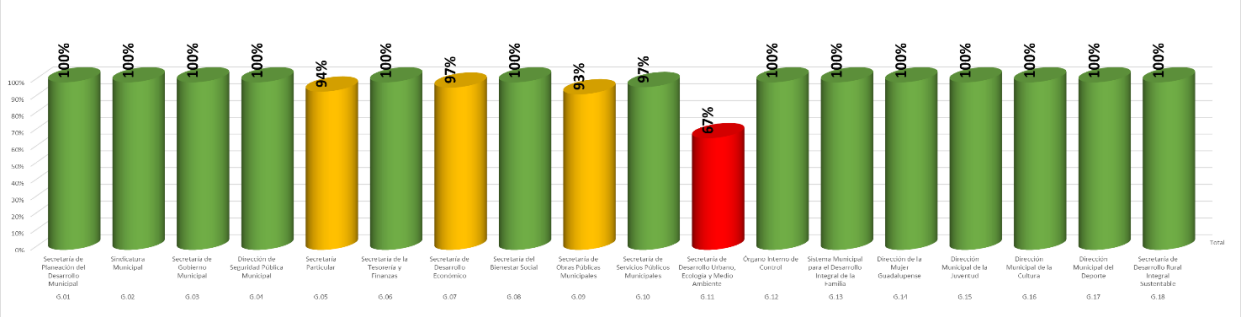
Análisis cualitativo del desempeño: Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable no tiene metas programadas para el mes de septiembre, por esta razón no se ve afectado su avance aun así ha cumplido con el 100% de sus metas, lo cual es fundamental para la promoción de las actividades del campo guadalupense.

Estrategias implementadas y propuestas: Se recomienda revisar su programación y continuar con los esfuerzos para fomentar desarrollo rural en el municipio. Se sugiere el monitoreo de las actividades programadas, que presentan avance de 0% y reforzar acciones para su cumplimiento.

6. CONCLUSIONES Y RECOMENDACIONES GENERALES

El tercer trimestre del POA 2025 en el Municipio de Guadalupe, Zacatecas, cierra *con un* ***avance general del 97% en el tercer trimestre y con un acumulado del 86% marcando un tope máximo del 100% equivalente a 132% de manera libre en comparativo con las metas establecidas para este 2025***, lo cual refleja que vamos por un camino prometedor en la ejecución de las actividades programadas. Se observa un alto nivel de cumplimiento en la mayoría de las áreas como el gran equipo que somos en el Municipio de Guadalupe, estamos por encima del promedio de cumplimiento parcial equivalente al 75%; es importante destacar que dependencias alcanzaron incluso rebasando el 100% establecido de sus metas trimestrales como: (Sindicatura Municipal, Secretaría de Gobierno Municipal, Dirección de Seguridad Pública Municipal, Secretaría de la Tesorería y Finanzas, Secretaría de Desarrollo Económico, Órgano Interno de Control, Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia (DIF), Dirección de la Mujer Guadalupense, Dirección Municipal de la Juventud, Dirección Municipal de la Cultura, Dirección Municipal del Deporte, Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable y Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal, (ver gráficas 24 y 25).

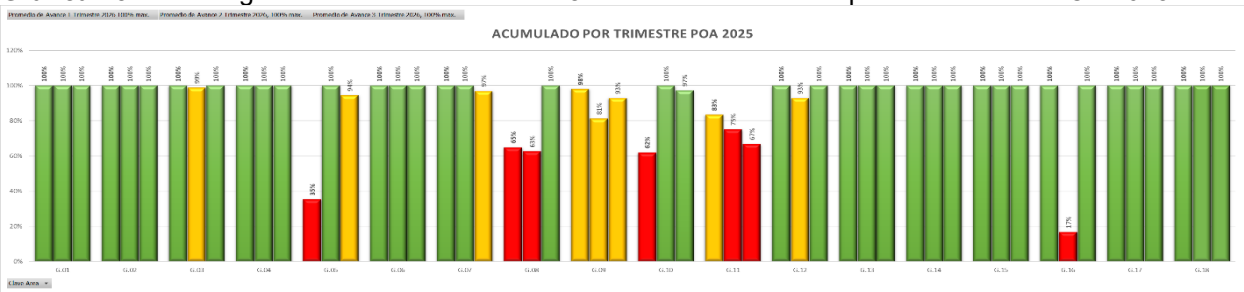
Gráfica 24. Avance general de las 18 áreas administrativas del 3 trimestre del POA 2025.



Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

El tercer trimestre del ejercicio 2025 (julio-septiembre) estableciendo un máximo de 100% concluye con un **cumplimiento trimestral de un 97%.**

Gráfica 25. Avance general acumulado de las 18 áreas administrativas por trimestre del POA 2025.



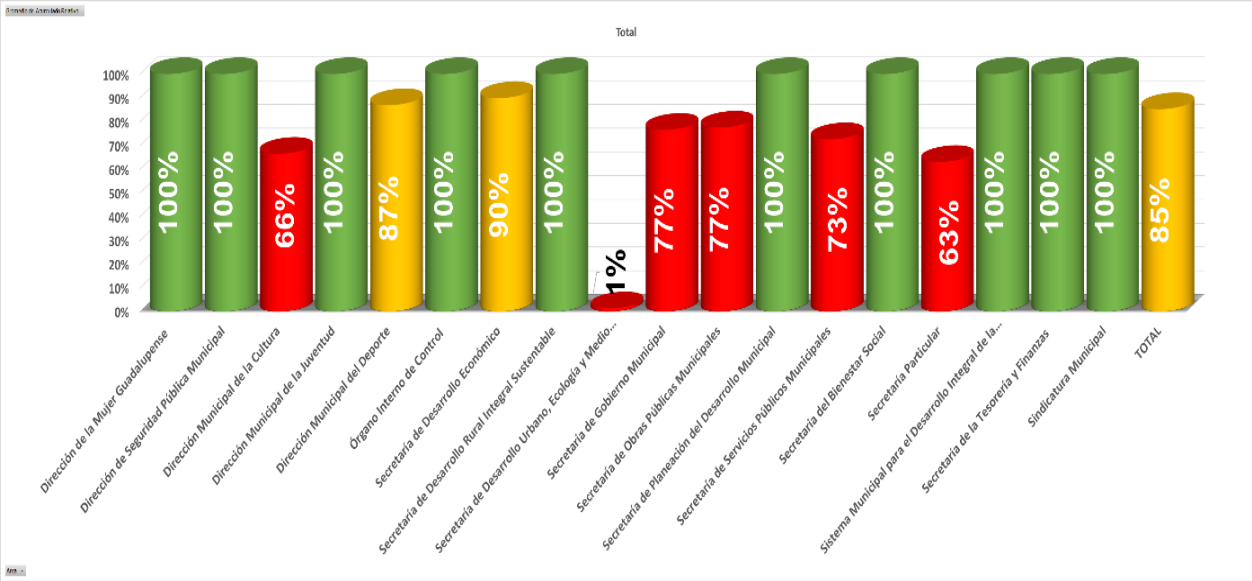
Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

En cuanto al resultado global acumulado de enero a septiembre de 2025 al término de este tercer trimestre tenemos un porcentaje libre de 131%, pero estableciendo en las metas un valor máximo del 100% el resultado asciende al 85% de las metas programadas. Este resultado posiciona al municipio en la zona de monitoreo (amarillo) de acuerdo a la métrica porcentual establecida en el PMD 2025-2027; sin embargo, es importante destacar que, en razón de rendimiento proporcional porcentual trimestral, el municipio muestra un 10% por encima del promedio requerido equivalente al 75%.

La mayoría de las áreas cumplen con el porcentaje parcial requerido, con excepción de Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente, Secretaría Particular, Secretaría de Servicios Públicos Municipales y la Dirección Municipal de la Cultura.

Por otro lado, Sindicatura Municipal, Secretaría de la Tesorería y Finanzas, Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia y Secretaría de Desarrollo Rural Integral Sustentable; han rebasado las metas programadas para este 2025 ¡Felicidades a todos! Se recomienda ampliamente que todas aquellas áreas que han cumplido con sus objetivos evalúen las métricas y nuevos desafíos para el siguiente trimestre que resta de este 2025, (ver gráfica 26).

Gráfica 26. Avance general acumulado enero septiembre del POA 2025.



Fuente: Seplademun, basado en reportes de POA de las unidades administrativas.

La administración de Guadalupe mantiene una alta capacidad de ejecución, lo que se refleja en un excedente de logros de un 31% respecto a la meta programada específicamente para el trimestre. Sin embargo, para continuar con este desempeño positivo es primordial el acompañamiento y monitoreo de las cuatro unidades administrativas que se encuentran por debajo del porcentaje.

Desafío Estratégico. La Secretaría de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente presenta un cumplimiento de 1%.

Recomendación de Gestión. Intervenir de manera inmediata y focalizada en las cuatro unidades en semáforo rojo, concentrando el esfuerzo del 4° trimestre en la resolución de sus cuellos de botella para alcanzar la zona de semáforo verde antes del cierre anual.

Recomendaciones Generales

1. **Monitoreo y acompañamiento de las áreas con cumplimiento promedio.** Es necesario que estemos muy atentos al desempeño de los objetivos que tenemos marcados en todas y cada una de las áreas para el logro de nuestro PMD, enfatizando nuestros esfuerzos en aquellos objetivos programados que marcaron 0%, realizando un análisis detallado de las causas de su rezago, que pueden incluir falta de recursos, problemas de coordinación, planificación inadecuada o factores externos.

2. **Monitoreo continuo.** Mantener un sistema de monitoreo y en caso de ser necesario realizar reuniones para revisar el avance de las metas, especialmente en las áreas identificadas con dificultades.

3. **Optimización de recursos.** Evaluar la eficiencia en el uso de los recursos asignados e identificar si es necesario reasignar o solicitar recursos adicionales para las actividades que presentan rezago.

4. **Comunicación inter-áreas.** Fomentar la comunicación y colaboración entre las dependencias para superar obstáculos comunes y compartir buenas prácticas.

5. **Validación de datos.** Asegurar la precisión y oportunidad en el registro de los logros y metas, lo cual es fundamental para la toma de decisiones.

Sigamos construyendo juntos en estado sostenible de paz y seguir uniendo esfuerzos para seguir haciendo de Guadalupe una Ciudad de Valores y Esperanza.

Administración Municipal de Guadalupe, 2024-2027

Ayuntamiento 2024-2027	Administración Centralizada
Lic. José Saldívar Alcalde Presidente Municipal **Lic. Anali Infante Morales** Síndica Municipal **Regidores** **Lic. Francisco Javier Solís Gamboa** **Lic. Eleazar Moisés Limones Venegas** **Lic. Diana Elizabeth Galaviz Tinajero** **Lic. María de Lourdes Martínez Pérez** **Lic. Cristopher Ciro Licona Ramírez** **L.A.E. María Elena Márquez Martínez**	**Lic. Raquel Ortiz Sifuentes** Secretaria de Gobierno Municipal **L.A.E. José Alejandro Zapata Castañeda** Secretario Particular **L.C. Jesús Rodríguez del Muro** Secretario de la Tesorería y Finanzas **Dr. Federico Guzmán López** Secretario de Planeación del Desarrollo Municipal **M. en A. Cristina Montserrat Díaz Rosales** Secretaria de Desarrollo Económico **Mtro. Héctor Alfredo Márquez Medina** Encargado de la Secretaría del Bienestar Social

Lic. Diana Karina Trujillo Ortega **Lic. Felipe Reyes Martínez** **Mtra. Araceli Guerrero Esquivel** **Lic. Laura Alejandra Ruelas Gutiérrez** **Lic. Nidia Karo Reyes Marín** **Lic. Omar Dionicio García Muñoz** **Lic. Enrique Guadalupe Flores Mendoza** **Lic. María Patricia Molina Durán**	**Arq. Luis Ricardo García García** Secretario de Obras Públicas Municipales **Ing. José Antonio Flores Berumen** Secretario de Servicios Públicos Municipales **Dr. Guillermo Gerardo Dueñas González** Secretario de Desarrollo Urbano, Ecología y Medio Ambiente **Lic. Francisco Espino Zapata** Secretario de Desarrollo Rural Integral Sustentable **Teniente Hugo Zavaleta Aparicio** Director de Seguridad Pública Municipal **Mtro. Francisco Javier Huerta Hernández** Secretario Privado **L.A.E. Patricia González Borrego** Titular del Órgano Interno de Control **Órganos Desconcentrados** **Mtra. Paulina Hernández Terán** Presidenta Honorífica del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia **Lic. María Estrella Martínez Alonso** Directora del Sistema Municipal para el Desarrollo Integral de la Familia **L.C. y T.C. Yoltyc Cristina Díaz Inguanzo** Directora Municipal de la Cultura **M.C.D. Cruz Alberto Moreno Zarazúa** Director Municipal del Deporte **Lic. María de la Luz Muñoz Morales** Directora de la Mujer Guadalupense **Lic. Aarón Basurto Menchaca** Director Municipal de la Juventud

Elaboró: Lic. Guillermo Emilio Escobedo Pérez, Responsable de la Unidad de Evaluación, Secretaría de Planeación del Desarrollo Municipal
Revisó: Dr. Federico Guzmán López, Secretario de Planeación del Desarrollo Municipal